CONSIGLIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI di FIRENZE

VERBALE DELL'ADUNANZA DEL 22 GENNAIO 2014

DELIBERA n. 6

FONDAZIONE FORMAZIONE FORENSE ATTIVITA' DI AUDITING RELAZIONE PWC

Il Consiglio, delibera di pubblicare sul sito dell'Ordine la relazione predisposta dalla società spa PWC in esito alle operazioni di Audit disposte con delibera del 24.07.2013.

La presente delibera è stata adottata, all'unanimità dei presenti, alle ore 17,20

Il Consigliere Segretario f.f. **Il Presidente**

ww.pwc.com/it

Ordine degli Avvocati Firenze
Analisi attività FFF 2006-2012

26 novembre 2013

CONSIGLIO DELL'ORDINE
Avvocati Firenze
RICEVUTO
Data di arrivo 27 NOV. 2013
Prot. 10774

pwc

Ordine degli Avvocati di Firenze

Palazzo di Giustizia – Viale Guidoni, 61

50127 Firenze

Firenze, 26 Novembre 2013

Egregi signori,

Il presente documento è stato elaborato nell'ambito del Progetto "Analisi delle attività svolte dalla Fondazione per la Formazione Forense dal 2006 al 2012" (di seguito "Progetto"), con riferimento agli accordi intercorsi e alla nostra lettera di incarico accettata in data 7 agosto 2013 dall'Ordine degli Avvocati di Firenze (di seguito "Ordine").

Precisiamo che la presente analisi, per sua natura, è stata limitata ad argomenti specifici correlati con l'oggetto del lavoro. Di conseguenza, non possiamo escludere che il nostro lavoro non abbia individuato tutte le informazioni che possono essere rilevanti ai Vostri fini, come descritto in nota metodologica.

Le informazioni e i dati utilizzati per l'analisi sono stati forniti dalla Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine Degli Avvocati di Firenze (di seguito "FFF" o la Fondazione), le cui attività sono state oggetto di tale Progetto.

Il presente documento ha carattere confidenziale e la sua distribuzione è limitata agli organi istituzionali dell'Ordine che cureranno la relativa informativa a beneficio degli iscritti. PricewaterhouseCoopers Advisory SpA non assume alcuna responsabilità nei confronti di soggetti terzi a cui sia stata consegnata copia di tale documento.

PwC non assume alcuna responsabilità per l'aggiornamento delle informazioni contenute nel presente documento successivamente alla sua data di emissione.

Restiamo a Vostra disposizione per qualsiasi chiarimento o ulteriore informazione.

Distinti saluti

PricewaterhouseCoopers Advisory SpA
Nicola Monti
Partner

Sommario

1. Nota metodologica	4
1.1. Scopo del lavoro	4
1.2. Limitazioni	5
2. Organizzazione e struttura della Fondazione	6
2.1. Breve nota introduttiva: la nascita	6
2.2. La Fondazione oggi	6
3. Obiettivi Istituzionali	7
3.1. Cosa prevede lo Statuto	7
3.2. Finalità 1: Promuovere la formazione e l'aggiornamento professionale	7
3.3. Finalità 2: Sostenere e valorizzare lo studio e la ricerca nei diversi rami del diritto	8
3.4. Una visione d'insieme delle attività svolte 2012-2006	9
4. Realizzazione della Finalità 1: Formazione e aggiornamento professionale	10
4.1. Tipologia di corsi di formazione promossi	10
4.1. Corsi di formazione organizzati dalla FFF	11
4.2. Corsi di formazione erogati da terzi e patrocinati dalla Fondazione	12
4.3. Corsi di formazione erogati da terzi e finanziati dalla Fondazione	13
4.4. Note alle tabelle pubblicate nella sezione:	13
5. Realizzazione della Finalità 2: Sostenere e valorizzare lo studio e la ricerca nei diversi rami del diritto	14
5.1. Progetti di ricerca	14
5.2. Il Progetto Thesaurus	14
5.3. La biblioteca dell'Ordine	14
6. Analisi sui costi della formazione	15
6.1. Costi totali	15
6.2. Costo ora/partecipante per corso	16

1. Nota metodologica

1.1. Scopo del lavoro

Il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze ha deliberato di effettuare, attraverso il supporto di un soggetto terzo, un'analisi sulle attività svolte dal 2006 al 2012 della Fondazione per la Formazione Forense al fine di valutare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati e l'adeguatezza organizzativa della Fondazione.

L'approccio utilizzato per l'attività di analisi si è basato su tre fasi durante le quali sono state raccolte e analizzate tutte le informazioni necessarie al fine di predisporre una descrizione dettagliata delle attività svolte dalla Fondazione nel periodo considerato. Le tre fasi di analisi sono di seguito sinteticamente riepilogate:

1) As-Is: rilevazione delle attività svolte dalla Fondazione nel periodo 2006-2012

- ✓ Acquisizione ed analisi preliminare della documentazione di ausilio nell'indirizzare le attività di analisi e il funzionamento della Fondazione (a titolo esemplificativo: statuto, modalità di funzionamento, delibere Consiglio, verbali comitato direttivo ecc);
- ✓ Raccolta di dettaglio sulle attività svolte: corsi realizzati, partecipazione, argomenti trattati , valutazioni svolte e altre iniziative intraprese;
- ✓ Approfondimento sulle transazioni economiche-finanziare correlate svolte nel periodo considerato e verifica sull'attendibilità delle relative informazioni contabili;
- ✓ Organizzazione di interviste ai responsabili delle attività e alle risorse operative coinvolte, per la raccolta di informazioni aggiuntive e approfondimenti circa la documentazione raccolta.

2) Valutazione: analisi quali-quantitativa delle attività svolte.

Sulle base delle informazioni raccolte è stata svolta una analisi quali-quantitiativa con le seguenti finalità:

- ✓ confronto della attività svolte rispetto agli obiettivi statutari;
- ✓ quantificazione delle attività svolte;
- ✓ impiego delle risorse economiche gestite;

3) Reporting: sulla base delle rilevazione e della valutazione svolta è stato predisposto questo documento di dettaglio che non potrà essere usato per altri scopi o distribuito o copiato in parte.

1.2. Limitazioni

Le informazioni e i dati utilizzati per l'analisi sono stati forniti dalla Fondazione.

L'analisi è stata supportata da una limitata attività di verifica a campione al fine di accertare eventuali errori. Tale attività ha riguardato l'analisi dei verbali del Comitato Direttivo, della Contabilità generale e dell'archivio Corsi al fine ricostruire ogni corso promosso dalla Fondazione in termini di partecipanti, organizzazione, ore di formazione erogate, costo effettivo dell'evento e modalità di finanziamento dello stesso. Non abbiamo svolto alcun controllo sulle modalità di scelta dei fornitori.

Si sottolinea che il lavoro svolto non costituisce una revisione contabile neppure parziale, né relativamente ai dati quantitativi riportati, né relativamente all'esecuzione delle procedure svolte, né si è basato sull'applicazione o sul rispetto di principi o standard di revisione generalmente accettati in Italia o a livello internazionale. Di conseguenza e per maggiore chiarezza, non assumiamo alcuna responsabilità e non esprimiamo alcun giudizio relativamente all'accuratezza e completezza delle informazioni contenute nel presente documento che ci sono state da Voi fornire o desunte da Vostra documentazione e non esprimiamo alcuna forma di valutazione del Sistema di Controllo Interno relativamente al processo oggetto di analisi.

Il lavoro svolto, inoltre, non ha avuto come obiettivo la ricerca di eventuali frodi che dipendano esclusivamente da comportamenti dolosi e, come tali, commessi con il deliberato intento di aggirare il sistema dei controlli esistente.

A causa quindi dei limiti insiti nella tipologia di analisi svolta, esiste il rischio che qualche eventuale aspetto rilevante possa non essere stato individuato, e non si esclude che se avessimo svolto procedure di analisi del sistema di controlli interni della Fondazione, sarebbero potuti emergere altri aspetti da segnalare.

Si ricorda che i Bilanci Consuntivi della Fondazione sono già oggetto di verifica da parte del Collegio dei Revisori.

2. Organizzazione e struttura della Fondazione

2.1. Breve nota introduttiva: la nascita

Il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati è tenuto, per legge, ad organizzare e gestire la formazione in materia di difese d'ufficio nei processi penali e, per regolamento del Consiglio Nazionale Forense, ad assicurare agli iscritti la "formazione continua". Per assolvere a tale dovere, il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati ha costituito il 21 giugno 2006 la "Fondazione per la Formazione Forense", di seguito "FFF", con lo scopo di promuovere la formazione, l'aggiornamento e l'informazione professionale degli avvocati e dei praticanti avvocati. Le attività di FFF, almeno nei primi anni dalla sua costituzione, si sono focalizzate in tale ambito, promuovendo e sostenendo economicamente corsi di formazione destinati ad avvocati e praticanti avvocati coerentemente con i contributi erogati dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati.

Il sito di FFF, lanciato nell'esercizio 2009, costituisce un veicolo consolidato per la tempestiva comunicazione degli eventi formativi, un archivio dei contributi e relazioni, un aggiornato calendario/planning al fine di consentire ai destinatari della formazione l'individuazione in tempo reale degli eventi formativi, con i crediti agli stessi attribuiti, ai sensi del Regolamento Formazione Professionale Continua, approvato dal COA Firenze con delibera 02.02.2011, attualmente in vigore.

A partire dal 2010, inoltre, FFF gestisce il funzionamento della Biblioteca di proprietà dell'Ordine degli Avvocati di Firenze sulla base di un accordo stipulato tra le parti.

Il numero degli Avvocati e dei Praticanti iscritti all'ordine al 18/11/2013 risulta pari a 4.112.

2.2. La Fondazione oggi

Ad oggi FFF ha sede presso l'Ordine degli Avvocati di Firenze ed è gestita da un Comitato Direttivo composto, per il biennio 2012-2014, da: Fabrizio Ariani (Presidente), Michelangiolo Panebarco (Direttore), Niccolò Andreoni, Marina Capponi, Vincenzo Farnararo, Laura Marini, Antonella Miccoli, Gaetano Pacchi, Cosimo Papini, Paola Pasquinuzzi, Luca Saldarelli, Ilaria Sordi, Cristiana Valori.

Le funzioni consultive dell'attività formativa sono oggi demandate al Comitato Scientifico, nelle persone del Prof. Andrea Proto Pisani, Prof. Avv. Stefano Grassi, Prof. Avv. Giuseppe Vettori, Avv. Fabio Beconcini, Avv. Augusto Dossena, Avv. Felix Hofer, Avv. Domenico Iaria, Avv. Giovanna Lanfredini, Avv. Donato Nitti, Avv. Salvatore Paratore, Avv. Alberto Piperno, Avv. Vittorio Sgromo, Avv. Alessandro Traversi. I singoli membri del Comitato Scientifico possono segnalare al Comitato Direttivo argomenti formativi di interesse o eventi che potrebbero essere oggetto di attività formativa.

Le attività della Fondazione vengono realizzate solo su delibera del Comitato Direttivo presa a maggioranza dei presenti. Il Comitato Direttivo si riunisce settimanalmente per deliberare sulle attività e sulla gestione di FFF. A seguito di tali incontri è redatto un verbale.

La FFF gestisce la Biblioteca dell'Ordine degli Avvocati di Firenze che è seguita dal Sig. Lorenzo Carnassale.

L'attività di segreteria della Fondazione è svolta dalla Sig.ra Giovanna Tello.

Alla data del 31/12/2012 la Sig.ra Giovanna Tello e il Sig. Lorenzo Carnassale risultano assunti a tempo indeterminato.

3. Obiettivi Istituzionali

3.1. Cosa prevede lo Statuto

Lo Statuto della Fondazione, all' art. 2 comma 2, identifica le finalità della Fondazione come di seguito riportato:

a) *promuovere la formazione, l'aggiornamento e l'informazione professionale degli avvocati e dei praticanti avvocati e, più in generale, di quanti operano professionalmente nelle materie giuridiche;*

b) *organizzare iniziative di studio e di ricerca in campo didattico e scientifico nei diversi rami del diritto nazionale, comunitario ed internazionale;*

c) *supportare il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze per l'organizzazione, gestione, realizzazione ed attuazione delle strutture, dei programmi e delle iniziative di formazione, aggiornamento ed informazione professionale degli avvocati e dei praticanti avvocati, previsti dalla legge o dai regolamenti nonché da delibere ed indicazioni del Consiglio Nazionale Forense;*

d) *sostenere e valorizzare le attività di formazione, aggiornamento ed informazione professionale svolte da associazioni forensi, nazionali e territoriali, operanti nel circondario del Tribunale di Firenze.*

E' possibile raggruppare le finalità citate in due macrocategorie qui di seguito elencate:

Finalità 1: Promuovere la formazione e l'aggiornamento professionale

Finalità 2: Studio e ricerca nei diversi rami del diritto

3.2. Finalità 1: Promuovere la formazione e l'aggiornamento professionale

Lo scopo primario della Fondazione consiste nel promuovere la formazione, l'aggiornamento e l'informazione professionale di avvocati e praticanti avvocati e, più in generale, di chiunque opera professionalmente nelle materie giuridiche. Per il perseguimento di tale obiettivo, la Fondazione organizza, promuove e finanzia corsi di formazione aventi ad oggetto materie giuridiche, anche in collaborazione e/o mediante convenzione con altri soggetti, pubblici o privati, aventi le stesse finalità della Fondazione.

I corsi di formazione promossi dalla Fondazione possono essere classificati nelle seguenti modalità:

- corsi di formazione organizzati dalla Fondazione;
- corsi di formazione erogati da terzi:
    - patrocinati dalla Fondazione;
    - finanziati dalla Fondazione erogando un contributo in denaro all'organizzatore o erogando un contributo ai partecipanti dei corsi.

I corsi di formazione possono essere a titolo gratuito o a pagamento per i partecipanti.

3.3. Finalità 2: Sostenere e valorizzare lo studio e la ricerca nei diversi rami del diritto

Per il perseguimento della finalità di sostenere e valorizzare lo studio e la ricerca nei diversi rami del diritto, la Fondazione:

a) eroga finanziamenti per promulgare progetti di ricerca (es. Dottorati di ricerca, ecc.);

b) attiva progetti specifici volti a favorire l'informazione e la ricerca di materiale di studio;

c) gestisce il funzionamento della Biblioteca di proprietà dell'Ordine degli Avvocati di Firenze.

Il Comitato Direttivo della Fondazione approva preventivamente tutte le attività promosse dalla Fondazione, ed identifica, inoltre, un membro del Comitato responsabile della gestione e supervisione delle singole attività.

3.4. Una visione d'insieme delle attività svolte 2012-2006

Nell'arco dei 7 anni di attività la Fondazione ha adempiuto alla proprie finalità concentrandosi sia sulle attività formative e sia supportando alcuni progetti di ricerca. Nella tabella 1 sono riassunti i risultati raggiunti e le risorse impegnate.

Tabella 1: risultati di sintesi delle attività svolte dalla Fondazione nel periodo

	Attività e risorse	2012-2006	Note
Finalità 1	Numero corsi di formazione promossi	393	*Sono inclusi i corsi patrocinati e finanziati. I numero totale di partecipanti potenziali è stato di circa 56.159.*
	Numero quote corsi rimborsate	348	*Avvocati a quali è stato rimborsato un corso 327.*
	Risorse economiche impiegate	€ 744.974	*Sono inclusi tutte le spese sostenute per l'organizzazione dei corsi, i contributi ai singoli avvocati per la frequenza di corsi e il 50% del costo del personale dal 2010 al 2012.*
	% sul totale costi	73%	
Finalità 2	Risorse impiegate per il Progetto Thesaurus	€ 30.000	
	Risorse impiegate per Assegni di ricerca universitaria	€ 36.000	*Sono stati erogati 2 assegni di ricerca universitaria*
	Risorse economiche impiegate	148.526	*Sono inclusi: le risorse impiegate nel progetto Thesaurus, l'importo degli assegni di ricerca erogati, il 50% del costo del personale dal 2010 al 2012 e il 100% dei costi del personale del 2009*
	% sul totale costi	15%	
Accessi alla pagina web della FFF Numero cumulativo di accessi alla fine dell'esercizio 2012: http://www.fondazioneforensefirenze.it		674.070	
Personale assunto		2	

Fonte: Bilanci d'esercizio e contabilità analitica per gli importi in euro, archivio delibere per gli altri dati.

Tabella 2: quadratura con Bilanci d'esercizio

Rendiconto della gestione	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Proventi totali		€ 100.155	€ 258.992	€ 228.822	€ 173.735	€ 137.205	€ 125.866	€ 417
Oneri per finalità 1	-€ 744.974	-€ 63.573	-€ 157.477	-€ 211.700	-€ 121.181	-€ 122.469	-€ 47.872	-€ 20.701
Oneri per finalità 2	-€ 148.526	-€ 24.784	-€ 73.802	-€ 36.948	-€ 12.992			
Altri oneri		-€ 24.759	-€ 24.957	-€ 25.921	-€ 27.043	-€ 8.522	-€ 17.638	-€ 1.104
Risultato d'esercizio		-€ 12.961	€ 2.756	-€ 45.747	€ 12.519	€ 6.214	€ 60.356	-€ 21.388

Fonte: Bilanci d'esercizio e contabilità analitica

4. Realizzazione della Finalità 1: Formazione e aggiornamento professionale

4.1. Tipologia di corsi di formazione promossi

Come precedentemente descritto, i corsi di formazione promossi da FFF possono essere classificati nelle seguenti modalità:

- corsi di formazione organizzati dalla Fondazione;
- corsi di formazione erogati da terzi:
  - patrocinati dalla Fondazione;
  - finanziati dalla Fondazione erogando un contributo in denaro all'organizzatore o erogando un contributo ai partecipanti dei corsi.

Inoltre i corsi possono prevedere una quota a carico dell'avvocato o posso essere gratuiti.

Ogni singola proposta di corso viene discussa preventivamente in consiglio e corredata di preventivo di spesa, al termine della discussione il Consiglio Direttivo decide di approvare l'evento e l'eventuale contributo da versare.

Tabella 3: Tipologie di corsi di formazione promossi da FFF dal 2006 al 2012

Tipo di corsi promossi	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Corsi organizzati da FFF	183	24	45	32	34	29	17	2
a pagamento	123	16	26	21	22	22	15	1
gratuiti	60	8	19	11	12	7	2	1
Corsi patrocinati da FFF	120	54	15	15	17	13	6	
a pagamento	76	42	8	4	8	9	5	
gratuiti	44	12	7	11	9	4	1	
Corsi organizzati da terzi finanziati da FFF	90	10	15	24	15	17	8	1
a pagamento	61	6	13	20	11	10	1	
gratuiti	29	4	2	4	4	7	7	1
Totale	393	88	75	71	66	59	31	3
a pagamento	260	64	47	45	41	41	21	1
gratuiti	133	24	28	26	25	18	10	2

Fonte: archivio delibere e archivio corsi
Note: sono esclusi 10 corsi annullati dal Comitato Direttivo

4.1. Corsi di formazione organizzati dalla FFF

Per l'organizzazione dei corsi la Fondazione può ricorrere alla collaborazione di un fornitore terzo per la completa organizzazione dell'evento. In tali casi, la Fondazione si fa carico della differenza dei costi totali sostenuti dal fornitore per l'organizzazione dell'evento (costituiti dai costi organizzativi: affitto sala, materiale didattico ecc e dalle commissioni di agenzia pagate al fornitore) e delle eventuali quote individuali di partecipazione incassate e fatturate dal fornitore stesso agli iscritti al corso.

Tabella 4: Eventi gratuiti organizzati dalla Fondazione

Eventi gratuiti	**2012-2006**	**2012**	**2011**	**2010**	**2009**	**2008**	**2007**	**2006**	*note*
Numero corsi organizzati	60	8	19	11	12	7	2	1	
Ore di formazione totali potenziali	109.820	12.760	41.200	20.072	27.404	5.848	1.360	1.176	*a*
Costi totali	**€ 271.808**	**€ 9.105**	**€ 63.137**	**€ 64.321**	**€ 94.892**	**€ 11.000**	**€ 18.974**	**€ 10.379**	*b*
di cui a carico degli iscritti									*c*
di cui sponsorizzazioni	*€ 34.814*				€ 27.867		€ 6.947		*d*
di cui a carico della FFF	*€ 236.994*	€ 9.105	€ 63.137	€ 64.321	€ 67.025	€ 11.000	€ 12.027	€ 10.379	*e*
Partecipazione media		81%	97%	130%	100%	76%	130%	100%	*f*

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

Tabella 5: Eventi a pagamento organizzati dalla Fondazione

Eventi a pagamento	**2012-2006**	**2012**	**2011**	**2010**	**2009**	**2008**	**2007**	**2006**	*note*
Numero corsi organizzati	123	16	26	21	22	22	15	1	
Ore di formazione totali potenziali	278.556	37.740	39.820	44.480	46.180	67.034	41.462	1.840	*a*
Costi totali	**€ 1.128.255**	**€ 91.915**	**€ 149.074**	**€ 156.730**	**€ 211.871**	**€ 351.409**	**€ 156.493**	**€ 10.763**	*b*
di cui a carico degli iscritti	*€ 896.046*	€ 81.389	€ 137.134	€ 106.209	€ 157.312	€ 286.641	€ 122.986	€ 4.375	*c*
di cui sponsorizzazioni	*€ 76.607*				€ 45.466		€ 31.141		*d*
di cui a carico della FFF	*€ 155.601*	€ 10.525	€ 11.940	€ 50.521	€ 9.092	€ 64.768	€ 2.367	€ 6.388	*e*
Partecipazione media		71%	67%	66%	68%	100%	79%	81%	*f*

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

In media i corsi gratuiti hanno registrato dei livelli di partecipazione più alti di quelli a pagamento. Si nota anche che per alcuni corsi (gratuiti e a pagamento) che trattavano argomenti ritenuti di particolare interesse il livello di iscritti effettivi è stato più alto di quello previsto in fase di programmazione.

4.2. Corsi di formazione erogati da terzi e patrocinati dalla Fondazione

La Fondazione si occupa di informare tutti i propri iscritti circa i corsi di formazione organizzati da terzi d'interesse per i propri associati. L'informativa viene veicolata sul sito della Fondazione attraverso la creazione di una scheda nella sezione "Formazione" contenente il programma dell'evento e le modalità di iscrizione.

Tabella 6: Eventi gratuiti patrocinati dalla Fondazione

Eventi gratuiti	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	note
Numero corsi organizzati	44	12	7	11	9	4	1		
Ore di formazione potenziali totali	29.982	9.690	5.320	5.112	4.600	1.260	4.000		a

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

Tabella 7: Eventi a pagamento patrocinati dalla Fondazione

Eventi a pagamento	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	note
Numero corsi organizzati	76	42	8	4	8	9	5	0	
Ore di formazione potenziali totali	67.320	16.370	6.780	3.680	17.030	12.040	11.420	-	a

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

4.3. Corsi di formazione erogati da terzi e finanziati dalla Fondazione

Per alcuni corsi organizzati da terzi la Fondazione eroga un contributo che può essere destinato all'organizzatore o al partecipante come rimborso spese.

Anche in questo caso il Comitato Direttivo valuta le singole iniziative e delibera le eventuali iniziative da finanziare.

Tabella 7: Eventi organizzati da terzi e finanziati dalla Fondazione

	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	note
Numero corsi organizzati	90	10	15	24	15	17	8	1	
Ore di formazione totali potenziali	165.032	10.500	32.740	57.378	16.306	40.158	7.710	240	*a*
Contributo a carico della FFF (€)	95.645	11.792	3.111	21.127	20.174	27.400	11.539	500	*b*
Rimborsi quote ad iscritti (€)	94.263	6.150	44.600	28.013	9.800	5.700			
Numero quote corsi rimborsate	348	23	161	104	38	22			
Valore medio quota rimborsata (€)	270	267	277	269	257	259			
Avvocati a quali è stato rimborsato un corso	327	23	151	93	38	22			

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

I contributi sono stati erogati principalmente alle Associazioni Forensi e all'università di Firenze.

4.4. Note alle tabelle pubblicate nella sezione:

a) *Le ore di formazione totali sono calcolate come durata corso in ore * partecipanti potenziali.*
b) *Costo totale per l'organizzazione dell'evento(iva esclusa)*
c) *Quote pagate dagli iscritti (iva esclusa)*
d) *Sponsorizzazioni ricevute*
e) *Costo sostenuto dalla FFF per l'organizzazione dell'evento (iva esclusa)*
f) *Media calcolata sulla base del rapporto tra partecipanti effettivi / partecipanti potenziali del singolo coroi. Calcolato solo per i corsi per i quali era disponibile il numero effettivo dei presenti (dato disponibile su circa il 93%del totale dei corsi organizzati dalla FFF.)*

5. Realizzazione della Finalità 2: Sostenere e valorizzare lo studio e la ricerca nei diversi rami del diritto

5.1. Progetti di ricerca

La Fondazione ha attivato nel 2011 due progetti di ricerca i cui risultati sono stati illustrati durante alcuni corsi nel 2013.

Titolo ricerca	Data	Importo
Progetto di ricerca "Il giudice, la prova scientifica e la prova economica	13/10/2011	€ 18.000
Progetto di ricerca "Il Diritto Internazionale privato "europeo" della famiglia	13/10/2011	€ 18.000

5.2. Il Progetto Thesaurus

Il Progetto Thesaurus è un progetto diretto alla costruzione di un archivio elettronico contenente massime fattuali relative alla giurisprudenza del Tribunale Civile di Firenze con la partecipazione della Regione Toscana e dell'Osservatorio per la Giustizia Civile del Tribunale di Firenze, avviato in data 18 Febbraio 2010 a seguito dell'approvazione del Comitato Direttivo di FFF.

Lo sviluppo della piattaforma informatica è affidato all' ITTIG del CNR sulla base della Convenzione stipulata tra FFF e l'ITTIG in data 22 Febbraio 2010, preventivamente approvata da parte del Comitato Direttivo sempre in data 18 Febbraio 2010.

Per la realizzazione di tale progetto, la FFF si è avvalsa della collaborazione di consulenti speciali, con i quali ha sottoscritto un apposito mandato.

Il Comitato Direttivo di FFF ha nominato Responsabile del Progetto Thesaurus l'Avv. Cosimo Papini.

Risorse	2012-2006	Note
Risorse impiegate per il Progetto Thesaurus	€ 30.000	Le somme spese tra il 2010 e il 2011 riguardano principalmente le consulenze attivate per lo sviluppo del progetto.

5.3. La biblioteca dell'Ordine

La Fondazione, gestisce il funzionamento della Biblioteca di proprietà dell'Ordine degli Avvocati di Firenze sulla base di un accordo stipulato tra le parti in data 8 Giugno 2009, il quale prevede che *"la Fondazione curerà con propria organizzazione il funzionamento della biblioteca di proprietà dell'Ordine sulla base delle modalità che verranno concordate fra le parti anche per quanto concerne lo sviluppo del "pozzo libraio" sia cartaceo che elettronico, fermo restando che le relative spese, comprese quelle per le attrezzature e il materiale di consumo, saranno a carico dell'Ordine."*

La Fondazione si accolla il costo di un dipendente assunto come bibliotecario.

6. Analisi sui costi della formazione

6.1. Costi totali

In generale è possibile ipotizzare il costo complessivo della formazione erogata per gli eventi organizzati dalla Fondazione nel periodo considerato mediante la tabella sottostante.

Tabella 8: Dettaglio dei costi della formazione (€)

	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Costi totali eventi gratuiti	271.808	9.105	63.137	64.321	94.892	11.000	18.974	10.379
Costi totali eventi a pagamento	1.128.255	91.915	149.074	156.730	211.871	351.409	156.493	10.763
Costi totali eventi	**1.400.063**	**101.020**	**212.211**	**221.051**	**306.763**	**362.409**	**175.467**	**21.142**
di cui costi organizzativi (sede, materiale, servizi operativi	1.075.916	83.720	155.605	152.793	234.313	286.536	145.769	17.180
di cui costi per società di supporto (fees e personale di agenzia)	324.147	17.300	56.606	68.257	72.450	75.873	29.699	3.962
Costo del personale della Fondazione dedicato alla formazione	69.534	24.784	24.302	20.448				
Costi indiretti	104.307	17.814	16.993	17.812	24.424	8.522	17.638	1.104
Costo complessivo della formazione	1.573.904	143.618	253.506	259.311	331.187	370.931	193.105	22.246
di cui a carico degli iscritti	896.046	81.389	137.134	106.209	157.312	286.641	122.986	4.375
di cui sponsorizzazioni	111.421	-	-	-	73.333	-	38.088	-
di cui a carico della FFF (diretti e indiretti)	566.437	62.229	116.372	153.102	100.542	84.290	32.031	17.871

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

I costi diretti sono rappresentati dai costi organizzativi e dalle commissioni pagate alle società di supporto dell'organizzazione. Tutti i costi sono iva esclusa.

Per visione d'insieme sono stati inoltre inseriti i costi del personale delle Fondazione dedicato principalmente alla attività formative (1 risorsa) e una quota dei costi indiretti calcolati in base al peso dei costi diretti delle attività formative rispetto al totale dei costi diretti (finalità 1 + finalità2).

6.2. Costo ora/partecipante per corso

Sulla base del costo totale complessivo calcolato nella sezione precedente è possibile ipotizzare di stimare l'indicatore del costo ora/partecipante per corso calcolato come:

Costo complessivo della formazione / Ore di formazione totali effettive

*Dove Ore di formazione totali effettive = durata del corso in ore * partecipanti effettivi*

Come già indicato l'analisi è stata fatta solo sui corsi organizzati dalla Fondazione escludendo quindi il contributo versato dalla Fondazione per i corsi erogati da terzi.

I risultati della stima sono contenuti nella tabella seguente:

Tabella 9: Costo ora/partecipante per corso

	2012-2006	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Costo complessivo della formazione (€)	**1.573.904**	**143.618**	**253.506**	**259.311**	**331.187**	**370.931**	**193.105**	**22.246**
Ore di formazione totali potenziali	388.376	50.500	81.020	64.552	73.584	72.882	42.822	3.016
Ore di formazione totali effettive	322.284	35.970	68.322	49.455	59.198	69.877	36.797	2.664
Costo ora/partecipante per corso (€)	**4,9**	**4,0**	**3,7**	**5,2**	**5,6**	**5,3**	**5,2**	**8,4**

Fonte: archivio delibere e archivio corsi, Contabilità

A puro scopo di benchmark si riportano una serie di statistiche e preventivi relativi al Costo totale ora/partecipante per corso (€) desumibili da fonti terze:

Tipo	Valore	Fonte
Costo medio orario per partecipante	€ 14,0	Fonte: Istat 2010 "La formazione nelle imprese italiane" http://www.istat.it/it/archivio/97091 Tavola 18 settore: attività professionali
	€15,0	UNIFI "Diritto Internazionale privato europeo della famiglia e dei minori" 10 ore
	€ 25,0	IPSOA " Novità in materia fallimentare" 8 ore
	€ 22,9	IPSOA " Fallimento e procedure Concorsuale" 24 ore
	€ 29,3	Sole24 ore formazione 2013 Contabilità, Bilancio e Diritto Tributario per Giuristi 99 ore