ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE - ESERCIZIO 2020

RISORSE		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
	FONDO DI CASSA PRESUNTO (iniziale)						1.157.559,09
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (iniziale)					503.762,07	
1.01	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
1.01.01	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI						
1010101	PRATICANTI AVVOCATI	22.240,00	56.274,40	0,00	6.084,40	50.190,00	54.283,40
1010102	PRATICANTI AVVOCATI ABILITATI	2.110,00	10.836,80	0,00	2.136,80	8.700,00	8.537,00
1010103	AVVOCATI	155.231,00	895.856,00	0,00	33.176,00	862.680,00	819.520,30
1010104	CASSAZIONISTI	44.210,00	547.872,00	0,00	1.146,80	546.725,20	492.288,67
	TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	**223.791,00**	**1.510.839,20**	**-**	**42.544,00**	**1.468.295,20**	**1.374.629,37**
1.01.03	ENTRATE PER IMMATRICOLAZIONI E DIRITTI VARI ALLO SPORTELLO						
1010301	IMMATRICOLAZIONE PRATICANTI AVVOCATI	0,00	25.334,40	0,00	974,40	24.360,00	24.360,00
1010302	IMMATRICOLAZIONE AVVOCATI	0,00	29.744,00	0,00	1.144,00	28.600,00	28.600,00
1010304	CERTIFICATI	0,00	5.000,00	0,00	2.157,50	2.842,50	2.842,50
1010307	TESSERE	0,00	5.319,60	0,00	204,60	5.115,00	5.115,00
1010308	NOTIFICHE	0,00	10.000,00	0,00	433,00	9.567,00	9.567,00
1010311	TASSAZIONE NOTULE	0,00	45.000,00	25.000,00	0,00	70.000,00	70.000,00
1010312	ALTRE ENTRATE PER IMMATRICOLAZIONI E DIRITTI VARI ALLO SPORTELLO	0,00	7.000,00	0,00	584,00	6.416,00	6.416,00
	TOTALE ENTRATE PER IMMATRICOLAZIONI E DIRITTI VARI ALLO SPORTELLO	**-**	**127.398,00**	**25.000,00**	**5.497,50**	**146.900,50**	**146.900,50**

Il Consigliere Segretario
Avv. Manuela Cecchi

Il Presidente
Avv. Giampiero Cassi

CONSIGLIO DELL'ORDINE AVVOCATI FIRENZE

All 1

RISORSE		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
1.01.06	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
1010601	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI E CONTI CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010602	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	-	-	-	-	-	-
1.01.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI						
1010701	RECUPERI E RIMBORSI	73.068,22	55.000,00	0,00	6.306,45	48.693,55	121.761,77
1010702	SOPRAVVENIENZE ATTIVE E ARROTONDAMENTI	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	TOTALE POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	73.068,22	58.000,00	-	9.306,45	48.693,55	121.761,77
1.01.8	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
1010804	ALTRE ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	6.000,00	0,00	1.675,00	4.325,00	4.325,00
	TOTALE ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	6.000,00	-	1.675,00	4.325,00	4.325,00
1.01.9	ENTRATE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE						
1010901	CONTRIBUTO DA ORDINE AVVOCATI FIRENZE	0,00	43.860,00	760,00	0,00	44.620,00	44.620,00
1010902	CONTRIBUTI DA ALTRI ORDINI	75.560,00	75.560,00	930,00	0,00	76.490,00	152.050,00
	TOTALE ENTRATE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE	75.560,00	119.420,00	1.690,00	-	121.110,00	196.670,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	372.419,22	1.821.657,20	26.690,00	59.022,95	1.789.324,25	1.844.286,64
1.02	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
1.02.04	RISCOSSIONE DI CREDITI						
2020401	DEPOSITI CAUZIONALI	98,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020403	RIMBORSO ANTICIPAZIONI PER TERZI	19.893,20	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	39.893,20
2020405	RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE RISCOSSIONE CREDITI	19.991,66	20.000,00	-	-	20.000,00	39.893,20

RISORSE		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**19.991,66**	**20.000,00**	**-**	**-**	**20.000,00**	**39.893,20**
	TOTALE ENTRATE FINALI	**392.410,88**	**1.841.657,20**	**26.690,00**	**59.022,95**	**1.809.324,25**	**1.884.179,84**
0.03	**TITOLO III - PARTITE DI GIRO**						
0.03.01	**ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**						
3010101	RITENUTE ERARIALI	0,00	130.000,00	0,00	10.000,00	120.000,00	120.000,00
3010102	RITENUTE REGIONALI	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00
3010103	RITENUTE COMUNALI	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
3010104	RITENUTE PREVIDENZIALI	0,00	55.000,00	0,00	17.000,00	38.000,00	38.000,00
3010105	ASSISTENZA CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA FORENSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3010106	ALTRE PARTITE DI GIRO	11.168,27	45.000,00	0,00	20.000,00	25.000,00	36.168,27
3010107	CASSA ECONOMALE	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
3010108	RITENUTE IVA SPLIT ISTITUZIONALE	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
	TOTALE ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**11.168,27**	**408.000,00**	**-**	**47.000,00**	**361.000,00**	**372.168,27**
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	**11.168,27**	**408.000,00**	**-**	**47.000,00**	**361.000,00**	**372.168,27**
	Riepilogo delle entrate per titoli						
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**372.419,22**	**1.821.657,20**	**26.690,00**	**59.022,95**	**1.789.324,25**	**1.844.286,64**
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**19.991,66**	**20.000,00**	**-**	**-**	**20.000,00**	**39.893,20**
	Totale delle entrate finali	***392.410,88***	***1.841.657,20***	***26.690,00***	***59.022,95***	***1.809.324,25***	***1.884.179,84***
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	**11.168,27**	**408.000,00**	**-**	**47.000,00**	**361.000,00**	**372.168,27**
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	**403.579,15**	**2.249.657,20**	**26.690,00**	**106.022,95**	**2.170.324,25**	**2.256.348,11**
	Utilizzo dell'Avanzo non vincolato esercizio precedente		169.660,00		116.020,00	53.640,00	
	Utilizzo del Fondo di cassa iniziale						193.453,00
	TOTALE GENERALE	**403.579,15**	**2.419.317,20**	**26.690,00**	**222.042,95**	**2.223.964,25**	**2.449.801,11**

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

BILANCIO DI PREVISIONE USCITE - ESERCIZIO 2019

INTERVENTI		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.01	**TITOLO I - USCITE CORRENTI**						
1.01.01	**USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**						
1010101	INDENNITA' E RIMBORSI AI CONSIGLIERI	4.236,46	0,00	0,00	0,00	0,00	4.236,46
	TOTALE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	**4.236,46**	-	-	-	-	**4.236,46**
1.01.02	**ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO**						
1010201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	12.000,00	227.500,00	22.500,00	0,00	250.000,00	251.200,00
1010202	LAVORO STRAORDINARIO E INDENNITA'	0,00	25.800,00	0,00	800,00	25.000,00	25.000,00
1010203	ONERI ASSISTENZIALI E PREVIDENZIALI A CARICO DELL'ENTE	12.400,00	114.000,00	0,00	14.000,00	100.000,00	102.400,00
1010204	FONDO INCREMENTO PRODUTTIVITA'	0,00	75.000,00	5.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00
1010206	BUONI PASTO AI DIPENDENTI	0,00	9.700,00	300,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1010207	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	0,00	43.687,56	0,00	1.687,56	42.000,00	42.000,00
	TOTALE ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	**24.400,00**	**495.687,56**	**27.800,00**	**16.487,56**	**507.000,00**	**510.600,00**
1.01.03	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**						
1010301	ACQUISTI LIBRI, RIVISTE, GIORNALI E ALTRE PUBBLICAZIONI	2.408,64	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00	22.208,64
1010302	CANCELLERIA E MATERIALE DI CONSUMO VARIO	3.452,23	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	16.052,23
1010304	ASSISTENZA SOFTWARE	24.859,07	64.269,99	0,00	8.230,20	56.039,79	75.294,88
1010305	MANUTENZIONE MACCHINE D'UFFICIO	1.651,41	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	4.351,41
1010306	SPESE POSTALI E TELEGRAFICHE	0,00	5.000,00	0,00	1.000,00	4.000,00	4.000,00
1010307	SPESE TELEFONICHE	3.921,95	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00	15.171,95
1010308	SPESE PER NOTIFICHE	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00

AM. 14

INTERVENTI		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			In aumento	in diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
1010309	SPESE PER SPEDIZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010310	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00
1010311	COMPENSI A TERZI	6.000,00	100.271,48	0,00	27.998,88	72.272,60	78.272,60
1010312	PREMI DI ASSICURAZIONE	0,00	17.675,00	0,00	2.122,00	15.553,00	15.553,00
1010314	SPESE PER STAMPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010317	SPESE GESTIONE DIFENSORI D'UFFICIO	21.716,00	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	44.716,00
1010320	PARTECIPAZIONE A SEMINARI, CORSI, CONVEGNI E CONGRESSI	0,00	6.000,00	1.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00
1010322	ALLESTIMENTO SEMINARI, CORSI, CONVEGNI E CONGRESSI	0,00	6.000,00	0,00	3.500,00	2.500,00	2.500,00
1010325	ASSEMBLEE E MANIFESTAZIONI	1.757,47	3.139,17	0,00	139,17	3.000,00	4.757,47
1010326	RILEGATURA E ALLESTIMENTO VOLUMI	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00
1010327	TOGHE, TARGHE E MEDAGLIE	0,00	7.429,80	0,00	3.586,80	3.843,00	3.843,00
1010328	ONOREFICIENZE E BUSTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010329	SPESE PER PARTECIPAZIONE PER CONGRESSO NAZIONALE FORENS	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00
1010330	TESSERINI	0,00	3.319,60	2.680,40	0,00	6.000,00	6.000,00
1010333	PUBBLICITA' E NECROLOGI	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
1010334	SPESE PER LAVORO INTERINALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010338	CORSO DIFESE D'UFFICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010339	VARIE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	155.597,75	60.854,33	6.005,19	0,00	66.859,52	14.500,00
TOTALE USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		**221.364,52**	**361.709,37**	**11.685,59**	**57.827,05**	**315.567,91**	**318.221,18**
1.01.04	**USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI**						
1010401	AFFITTO E SPESE CONDOMINIALI SEDI PERIFERICHE	0,00	4.492,37	0,00	4.492,37	0,00	0,00
1010402	SPESE PER PULIZIA DEI LOCALI	4.026,00	48.312,00	688,00	0,00	49.000,00	53.026,00
1010403	MANUTENZIONE E RIPARAZIONI DEI LOCALI	702,72	9.598,05	0,00	2.598,05	7.000,00	7.702,72
1010404	ALTRE USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	2.500,00	18.000,00	0,00	3.000,00	15.000,00	17.500,00
	TOTALE USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	**7.228,72**	**80.402,42**	**688,00**	**10.090,42**	**71.000,00**	**78.228,72**

INTERVENTI		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.01.05	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**						
1010505	SERVIZI E ASSISTENZE PER PCT	131.760,00	351.238,00	0,00	114.218,00	237.020,00	309.525,00
1010506	SERVIZI DI COMUNICAZIONE (LEX TV)	0,00	26.840,00	2.440,00	0,00	29.280,00	29.280,00
1010507	ALTRE USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	30.000,00	2.000,00	0,00	32.000,00	32.000,00
	TOTALE USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	**131.760,00**	**408.078,00**	**4.440,00**	**114.218,00**	**298.300,00**	**370.805,00**
1.01.06	**TRASFERIMENTI PASSIVI**						
1010604	CONTRIBUTI SCUOLA FORENSE (FONDAZIONE PER LA FORMAZIONE FORENSE)	169.374,99	125.000,00	10.000,00	0,00	135.000,00	135.000,00
1010605	CONTRIBUTI CNF	0,00	175.000,00	0,00	4.547,21	170.452,79	254.601,39
1010606	CONTRIBUTI OUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010607	CONTRIBUTI DIVERSI	0,00	72.206,40	12.095,60	0,00	84.302,00	84.302,00
1010608	EROGAZIONI LIBERALI E BENEFICIENZA	0,00	12.500,00	0,00	2.500,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE TRASFERIMENTI PASSIVI	**169.374,99**	**384.706,40**	**22.095,60**	**7.047,21**	**399.754,79**	**483.903,39**
1.01.07	**ONERI FINANZIARI**						
1010701	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	0,00	12.500,00	0,00	2.500,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE ONERI FINANZIARI	**-**	**12.500,00**	**-**	**2.500,00**	**10.000,00**	**10.000,00**
1.01.08	**ONERI TRIBUTARI**						
1010801	TRIBUTI LOCALI	0,00	13.347,00	653,00	0,00	14.000,00	14.000,00
1010802	IMPOSTE SUL REDDITO	3.200,00	41.000,00	0,00	3.000,00	38.000,00	41.200,00
1010804	RITENUTE FISCALI SU INTERESSI ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ONERI TRIBUTARI	**3.200,00**	**54.347,00**	**653,00**	**3.000,00**	**52.000,00**	**55.200,00**

INTERVENTI		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.01.09	**POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI**						
1010901	RIMBORSI AGLI ISCRITTI	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00
1010902	RIMBORSI VARI	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	**-**	**3.000,00**	**-**	**-**	**3.000,00**	**3.000,00**
1.01.10	**USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**						
1011001	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011003	ONERI STRAORDINARI	215.129,13	20.000,00	640,00	0,00	20.640,00	20.640,00
	TOTALE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	**215.129,13**	**20.000,00**	**640,00**	**-**	**20.640,00**	**20.640,00**
1.01.12	**ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**						
1011201	ACCANTONAMENTO AL TFR	237.417,55	24.000,00	1.000,00	0,00	25.000,00	30.000,00
	TOTALE ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**237.417,55**	**24.000,00**	**1.000,00**	**-**	**25.000,00**	**30.000,00**
1.01.14	**USCITE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE**						
10101401	RIMBORSI SPESE CDD	15.829,89	25.000,00	0,00	5.000,00	20.000,00	35.829,89
10101402	ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO DEL CDD	3.000,00	107.634,48	0,00	19.932,93	87.701,55	90.701,55
	TOTALE USCITE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE	**18.829,89**	**132.634,48**	**-**	**24.932,93**	**107.701,55**	**126.531,44**
	TOTALE USCITE CORRENTI	**1.032.941,26**	**1.977.065,23**	**69.002,19**	**236.103,17**	**1.809.964,25**	**2.011.366,19**

INTERVENTI		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			in aumento	in diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
2.02	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
2.02.02	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE						
2020201	ACQUISTO MOBILI E IMPIANTI	0,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00
2020202	ACQUISTO MACCHINE D'UFFICIO	0,00	10.648,18	0,00	8.648,18	2.000,00	2.000,00
2020203	ACQUISTO SOFTWARE	0,00	3.000,00	20.000,00	0,00	23.000,00	23.000,00
2020204	ACQUISTO ATTREZZATURE	0,00	603,79	396,21	0,00	1.000,00	1.000,00
	TOTALE ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	-	14.251,97	27.396,21	8.648,18	33.000,00	33.000,00
2.02.04	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI						
2020403	ANTICIPAZIONE PER CONTO TERZI	450,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.450,00
	TOTALE CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	450,00	20.000,00	-	-	20.000,00	20.450,00
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	450,00	34.251,97	27.396,21	8.648,18	53.000,00	53.450,00
	TOTALE USCITE FINALI	1.033.391,26	2.011.317,20	96.398,40	244.751,35	1.862.964,25	2.064.816,19
3.03	TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
3.03.01	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3010101	RITENUTE ERARIALI	11.400,00	130.000,00	0,00	10.000,00	120.000,00	131.400,00
3010102	RITENUTE REGIONALI	500,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.500,00
3010103	RITENUTE COMUNALI	100,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.100,00
3010104	RITENUTE PREVIDENZIALI	4.600,00	55.000,00	0,00	17.000,00	38.000,00	42.600,00
3010105	ASSISTENZA CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3010106	ALTRE PARTITE DI GIRO	5.384,92	45.000,00	0,00	20.000,00	25.000,00	30.384,92
3010107	CASSA ECONOMALE	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
3010108	VERSAMENTO IVA SPLIT ISTITUZIONALE	2.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	152.000,00
	TOTALE USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	23.984,92	408.000,00	-	47.000,00	361.000,00	384.984,92

INTERVENTI		RESIDUI presunti al 31/12/2019	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA per il 2020			PREVISIONI DI CASSA per il 2020
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
Codice	Denominazione			In aumento	In diminuzione		
1	2	3	4	5	6	7	8
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO	23.984,92	408.000,00	-	47.000,00	361.000,00	384.984,92
	Riepilogo delle uscite per titoli						
	Titolo I - USCITE CORRENTI	1.032.941,26	1.977.065,23	69.002,19	236.103,17	1.809.964,25	2.011.366,19
	Titolo II - USCITE IN CONTO CAPITALE	450,00	34.251,97	27.396,21	8.648,18	53.000,00	53.450,00
	Totale delle uscite finali	*1.033.391,26*	*2.011.317,20*	*96.398,40*	*244.751,35*	*1.862.964,25*	*2.064.816,19*
	Titolo III - USCITE PER PARTITE DI GIRO	23.984,92	408.000,00	-	47.000,00	361.000,00	384.984,92
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	1.057.376,18	2.419.317,20	96.398,40	291.751,35	2.223.964,25	2.449.801,11
	TOTALE GENERALE	1.057.376,18	2.419.317,20	96.398,40	291.751,35	2.223.964,25	2.449.801,11

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE **Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria 2019**

Codice	DENOMINAZIONE	ANNO 2020		ANNO 2019	
		Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	PARTE I - ENTRATE				
1.01.01	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	1.468.295,20	1.374.629,37	1.510.839,20	1.406.288,82
1.01.02	ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI ED AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI	-	-	-	-
1.01.03	ENTRATE PER IMMATRICOLAZIONI E DIRITTI VARI ALLO SPORTELLO	146.900,50	146.900,50	127.398,00	127.398,00
1.01.04	CONTRIBUTI CORRENTI DA PARTE DI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	-	-	-	-
1.01.05	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	-	-	-	-
1.01.06	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	-	-	-	-
1.01.7	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	48.693,55	121.761,77	58.000,00	106.031,88
1.01.08	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	4.325,00	4.325,00	6.000,00	6.000,00
1.01.09	ENTRATE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE	121.110,00	196.670,00	119.420,00	119.420,00
	A) TOTALE ENTRATE CORRENTI	**1.789.324,25**	**1.844.286,64**	**1.821.657,20**	**1.765.138,70**
1.02.01	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	-	-	-	-
1.02.02	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	-	-	-	-
1.02.03	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	-	-	-	-
1.02.04	RISCOSSIONE DI CREDITI	20.000,00	39.893,20	20.000,00	28.942,76
1.02.05	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	-	-	-	-
1.02.06	ASSUNZIONE DI MUTUI	-	-	-	-
1.02.07	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
	B) TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**20.000,00**	**39.893,20**	**20.000,00**	**28.942,76**
0.03.01	**C) ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**	361.000,00	372.168,27	357.000,00	359.430,12
	(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	**2.170.324,25**	**2.256.348,11**	**2.198.657,20**	**2.153.511,58**
	Utilizzo dell'Avanzo non vincolato	53.640,00		44.000,00	
	Utilizzo del Fondo di cassa iniziale		193.453,00		275.823,55
	TOTALI A PAREGGIO	**2.223.964,25**	**2.449.801,11**	**2.242.657,20**	**2.429.335,13**

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE **Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria 2019**

Codice	DENOMINAZIONE	ANNO 2020		ANNO 2019	
		Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	PARTE II - USCITE				
1.01.01	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	-	4.236,46	-	4.236,46
1.01.02	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	507.000,00	510.600,00	473.687,56	527.736,30
1.01.03	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	315.567,91	318.221,18	355.734,39	387.315,25
1.01.04	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	71.000,00	78.228,72	76.804,37	84.110,79
1.01.05	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	298.300,00	370.805,00	284.578,00	315.309,63
1.01.06	TRASFERIMENTI PASSIVI	399.754,79	483.903,39	406.218,40	420.194,35
1.01.07	ONERI FINANZIARI	10.000,00	10.000,00	12.500,00	12.500,00
1.01.08	ONERI TRIBUTARI	52.000,00	55.200,00	52.500,00	52.502,78
1.01.09	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	3.000,00	3.000,00	3.000,00	10.652,40
1.01.10	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.640,00	20.640,00	20.000,00	20.000,00
1.01.11	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-	-
1.01.12	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	25.000,00	30.000,00	24.000,00	20.000,00
1.01.13	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	-	-	-	-
1.01.14	USCITE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE	107.701,55	126.531,44	132.634,48	159.556,33
	A1) TOTALE USCITE CORRENTI	**1.809.964,25**	**2.011.366,19**	**1.841.657,20**	**2.014.114,29**
1.02.01	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	-	-	-	-
1.02.02	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	33.000,00	33.000,00	24.000,00	24.000,00
1.02.03	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	-	-	-	-
1.02.04	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	20.450,00	20.000,00	23.734,50
1.02.05	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	-	-	-	-
1.02.06	RIMBORSI DI MUTUI	-	-	-	-
1.02.07	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	-	-	-	-
1.02.08	RESTITUZIONE ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI				
1.02.09	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI				
1.02.10	ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	-	-	-	-
1.02.11	ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI	-	-	-	-
	B1) TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	**53.000,00**	**53.450,00**	**44.000,00**	**47.734,50**

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE — Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria 2019

Codice	DENOMINAZIONE	ANNO 2020		ANNO 2019	
		Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
0.03.01	C1) USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	361.000,00	384.984,92	357.000,00	367.486,34
	(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE	2.223.964,25	2.449.801,11	2.242.657,20	2.429.335,13
	TOTALI A PAREGGIO	2.223.964,25	2.449.801,11	2.242.657,20	2.429.335,13

RISULTATI DIFFERENZIALI	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
(A - A1) Saldo di parte corrente	- 20.640,00	- 167.079,55	- 20.000,00	- 248.975,59
(A - A1-Quote in c/cap.debiti finanziari in scadenza) Situazione finanziaria	- 20.640,00	- 167.079,55	- 20.000,00	- 248.975,59
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	- 33.000,00	- 13.556,80	- 24.000,00	- 18.791,74
(A+B-Quote in c/capitale debiti finanziari in scadenza) - (A1 + B1) Indebitamento/Accreditamento netto	- 53.640,00	- 180.636,35	- 44.000,00	- 267.767,33
(A+B+C) - (A1 + B1+C1) Avanzo/disavanzo di competenza previsto	- 53.640,00	- 193.453,00	- 44.000,00	- 275.823,55

PREVENTIVO ECONOMICO 2020	ANNO 2020		ANNO 2019	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi		1.615.195,70		1.638.237,20
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		174.128,55		183.420,00
Totale valore della produzione (A)		**1.789.324,25**		**1.821.657,20**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci				
7) per servizi		588.165,39		622.621,88
8) per godimento beni di terzi		0,00		4.492,37
9) per il personale		532.000,00		497.687,56
a) salari e stipendi	397.000,00		368.687,56	
b) oneri sociali	100.000,00		96.000,00	
c) trattamento di fine rapporto	25.000,00		24.000,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	10.000,00		9.000,00	

AM.7

10) Ammortamenti e svalutazioni		128.612,00		148.010,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	68.366,00		75.000,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	60.246,00		73.010,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamenti per rischi				
13) Accantonamenti ai fondi per oneri		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione		651.798,86		680.355,39
Totale costi (B)		**1.900.576,25**		**1.953.167,20**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**-111.252,00**		**-131.510,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari		0,00		0,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	0,00		0,00	
17) Interessi e altri oneri finanziari				
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)		**0,00**		**0,00**

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore		**0,00**		**0,00**
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)		**-111.252,00**		**-131.510,00**
Imposte dell'esercizio		38.000,00		36.500,00
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		**-149.252,00**		**-168.010,00**

All. 5

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

Ente Pubblico non Economico

Sede in Viale Guidoni, 61 - 50127 Firenze cod. fisc. 80012190486

Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione al termine dell'esercizio 2019 (all'inizio dell'esercizio 2020)

Fondo cassa iniziale (al 1/1/2019)	1.376.680,83
+ Residui attivi iniziali (al 1/1/2019)	303.654,22
- Residui passivi iniziali (al 1/1/2019)	-1.030.528,74
= Avanzo iniziale al 1/1/2019	**649.806,31**
+ Entrate già accertate nell'esercizio	1.756.260,21
- Uscite già impegnate nell'esercizio	-1.497.463,17
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	**908.603,35**
+ Entrate presunte per il restante periodo	420.316,19
- Uscite presunte per il restante periodo	-838.730,59
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	13.573,12
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020	**503.762,07**

Situazione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019	
Parte vincolata	
di pertinenza del Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense	31.486,14
Totale parte vincolata	**31.486,14**
Parte disponibile	472.275,93
Totale Risultato di Amministrazione presunto al 31/12/2019	**503.762,07**

CONSIGLIO DELL'ORDINE
Avvocati di Firenze
Data di arrivo 27 NOV. 2019
Prot. n. 14647

FONDAZIONE per la FORMAZIONE FORENSE dell'ORDINE degli AVVOCATI di FIRENZE
SCUOLA FORENSE

Fondazione per la Formazione Forense
dell'Ordine degli Avvocati di Firenze
Scuola Forense
07 NOV 2019
Prot. N° 330

Relazione di accompagnamento
al Conto Preventivo per l'anno 2020
(ai sensi dell'art. 11 comma 1 lett. b) dello Statuto)

Nel redigere il bilancio preventivo per l'anno 2020 – cui accedono queste note integrative – occorre preliminarmente richiamare l'attenzione sulla circostanza che, rispetto agli anni passati, lo stesso è stato predisposto prima della chiusura dell'esercizio 2019 e, pertanto, la previsione delle spese per l'anno venturo viene ipotizzata sulla base della situazione contabile alla data odierna.

Conseguentemente, anche la quantificazione delle riserve disponibili al 31.12.2019 - da cui attingere per la copertura del saldo previsionale negativo - è solo indicativa. Tra l'altro, sulla base dell'andamento al 30.09.2019, è fondato ritenere che il bilancio al 31.12.2019 si chiuderà con un risultato positivo, senza necessità di ricorrere alla suddetta riserva disponibile che si ricorda al 31.12. 2018 era pari a € 74.238,00.

Alla luce di questa premessa, di seguito saranno illustrate le principali voci di uscita della Fondazione.

Con riferimento alla voce **spese per attività tipiche,** ed in particolare alla sottovoce **"spese per attività formativa"**, fermo restando la possibilità di utilizzare l'auditorium Adone Zoli e gli altri locali dell'Ordine posti al piano 0 del Palazzo di Giustizia, permangono, tra gli altri, i costi per il reperimento di ulteriori sale per la organizzazione di convegni e di corsi, stante il sempre crescente numero dell'offerta formativa: è, infatti, prevedibile la necessità di utilizzare sedi convegnistiche con capienza superiore rispetto ai suddetti locali (in attesa che dal 2021 sia disponibile il nuovo auditorium del Palazzo di Giustizia per il quale l'Ordine e la Fondazione hanno già sottoscritto il relativo protocollo di utilizzo), da un lato in vista delle preannunciate riforme nel settore civile e penale che presumibilmente andranno ad interessare un numero elevato di avvocati; dall'altro per coprire le numerose iniziative anche multi disciplinari e in lingua straniera che la fondazione ha iniziato ad organizzare e che stanno suscitando sempre maggiore interesse tra i colleghi. È, tra l'altro, divenuta oramai stabile la condivisione di eventi con la Fondazione dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, con la Scuola Superiore della Magistratura nonché con l'Università. Proprio l'Università ha, di recente, proposto la partecipazione della Fondazione al Comitato di Indirizzo della Scuola di Giurisprudenza[1].

1 Il Comitato di Indirizzo è un organo previsto dalla normativa universitaria vigente e istituito presso ogni Scuola dell'Università di Firenze in base ad una delibera del Senato Accademico ed è preposto ad assicurare un canale ufficiale e permanente di consultazione delle realtà sociali, economiche e produttive del territorio. Le funzioni di tale Comitato, che è coordinato dal Presidente della Scuola e che può articolarsi in Sezioni in relazione ai diversi corsi di laurea e alle specificità dei relativi sbocchi occupazionali, possono così riassumersi: dare pareri sui progetti formativi deliberati dalle strutture didattiche; formulare proposte in materia di orientamento e placement degli studenti; contribuire alla verifica dei risultati e della validità dei percorsi formativi.

Si rappresenta, inoltre, che l'attuale accordo di collaborazione con il gruppo Sole 24Ore (che consentiva la copertura di 5 eventi organizzati presso l'auditorium Telecom) andrà a scadere al 31.12.2019 e, allo stato, non è stata ancora formalizzata un'eventuale proroga o un eventuale rinnovo.

I costi indicati nella suddetta sottovoce per l'organizzazione eventi per la formazione continua vengono complessivamente indicati in Euro 20.000,00.

Sempre nella sopradetta sottovoce, *"spese per attività formativa"*, sono, altresì, indicati i seguenti ulteriori costi:

- quelli inerenti al rapporto con l'Università di Firenze: l'esperienza maturata nel corso del 2019 in termini di numero di partecipanti porta a mantenere in Euro 6.000,00 la presumibile spesa (che comprende vuoi i contributi a corsi di perfezionamento - e quindi in refusione delle quote di iscrizioni ai partecipanti - vuoi eventuali contribuzioni dirette mediante accollo di spese ovvero erogazioni di contributi);
- quelli inerenti all'organizzazione dei corsi di formazione per l'accesso alla professione forense: il d.m. 17 del 9.2.2018 pubblicato su G.U. n. 63 del 16 marzo 2018 (successivamente modificato con d.m. 177/18) ha previsto l'obbligatorietà dei corsi di formazione per i tirocinanti iscritti nel registro dei praticanti a partire successivamente al 31.3.2020. Nel corso del 2019, la Fondazione, quale Scuola Forense, ha programmato, in via sperimentale, (come anticipato nella relazione di accompagnamento del conto preventivo 2019), un primo corso di accesso alla professione per i praticanti della durata di 18 mesi - formulato i tre moduli della durata di 2 settimane ciascuno - al fine di ottimizzare i tempi e sperimentare la formazione in accesso prima che questa diventasse obbligatoria, proprio per consentire di acquisire maggiore professionalità e competenza, anche organizzativa.

In considerazione della sperimentazione e della facoltatività del corso (con conseguente numero ridotto dei partecipanti), la Fondazione aveva ritenuto di contenere comunque le spese, eliminando, per il momento, il costo delle docenze, considerando solo i costi organizzativi e amministrativi per 10 lezioni a semestre e utilizzando al momento i locali e le strutture dell'Ordine.

In considerazione della obbligatorietà e, pertanto, di un numero di partecipanti non più contenuto, si ritiene, quindi, opportuno esporre per il bilancio 2020, ritenendo allo stato concretamente prevedibili, gli oneri derivanti alla Fondazione in conseguenza degli impegni sia per la formazione obbligatoria e sia per quella in accesso.

Per le sopraddette ragioni, il totale delle spese per attività formativa ammonta a complessivi Euro 34.000,00.

Tra le **Spese per attività tipiche** è indicata anche la sottovoce "spese per personale dipendente" che comprende, in voci separate, il costo del personale addetto alla segreteria e alla gestione della Biblioteca e il costo del personale di sala assunto con contratti a chiamata.

Dato che l'incremento del numero delle giornate formative (449 giornate formative al 31/10/2019 a fronte delle 382 giornate formative al 31/12/2018) ha comportato un maggiore impegno in punto di tempo e di attività del personale addetto alla segreteria, con maggiori ore di straordinario, nonché del personale assunto a chiamata[2], il Comitato Direttivo ha ritenuto non più differibile l'assunzione di un impiegato (inizialmente a tempo parziale) che coadiuvi il personale di segreteria nelle attività della Fondazione. Tale assunzione comporterà per la Fondazione, qualora il Consiglio aderisca a tale richiesta, un maggior onere di circa € 16.000,00 annui, così come quantificati dal consulente del lavoro della Fondazione, Studio Malavolti.

---

2 In questo anno sono state impegnate nello stesso giorno 2 unità lavorative a chiamata: 1 volta nei mesi di gennaio, febbraio e aprile, 2 volte nel mese di luglio, 3 volte nel mese di marzo, 4 volte nel mese di giugno, 7 volte nei mesi di settembre e ottobre e 8 volte nel mese di maggio.

Le spese di amministrazione e servizi generali comprese nelle Spese di supporto generale vengono aggiornate in Euro 24.000,00, considerato un costo di circa € 1.600,00 per la manutenzione software (in ragione dell'accordo con il COA di rimborsare suddetto costo a fronte di un contratto di manutenzione dallo stesso concluso anche in favore della Fondazione) e un prevedibile aumento del compenso del consulente del lavoro in ipotesi di assunzione di personale dipendente, come sopra indicato.

E' stata poi mantenuta come autonoma la voce di spesa per viaggi e trasferte conseguenti alla necessità di incontri presso la Scuola Superiore dell'Avvocatura ed il Consiglio Nazionale Forense, per il coordinamento dei programmi della Scuola Forense per l'accesso e, comunque, per la Formazione Continua.

Complessivamente, pertanto, le spese previste per il 2020 ammontano ad Euro 179.000,00, a fronte di proventi stimati in Euro 165.100,00; la previsione di saldo negativo di Euro 13.900,00 potrà essere coperta con l'utilizzo delle riserve disponibili che, come già anticipato, in conseguenza dell'ultimo bilancio approvato (31.12.2018) ammontavano ad Euro 74.238,00 e che, al 31.12.2019, dovrebbero risultare ancora presenti.

Sotto il profilo dei **Proventi da attività tipiche** previsti per il 2020 e, in particolare, per quello che riguarda le quote a carico dei partecipanti agli eventi - attesa la scelta di mantenere la sostanziale gratuità della formazione anche per l'accesso - queste verranno previste solo per gli eventi c.d. professionalizzanti.

Il dato viene prudenzialmente indicato in € 30.000,00, considerato la previsione della organizzazione del corso per l'iscrizione all'elenco dei delegati alla vendita (anche in vista della prossima emanazione del decreto ministeriale ai sensi dell'art. 171 disp. att. c.p.c.), di quello per l'inserimento nelle liste della Camera Arbitrale, del corso sul Diritto dell'Unione Europea e di quello, sempre annuale, per il mantenimento del titolo di amministratore di condominio.

In considerazione di quanto sopra illustrato il contributo annuale che il Comitato Direttivo richiede al Consiglio dell'Ordine viene individuato in Euro 135.000,00.

Firenze, 7 novembre 2019

Per il Comitato Direttivo
Il Tesoriere
Avv. Ilaria Biagiotti

ORDINE AVVOCATI
FONDAZIONE
per la
FORMAZIONE
FORENSE
FIRENZE

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze				
	Conto preventivo anno 2020			
	PROVENTI PREVISTI			
	Proventi da attività tipiche	**€ 165.100,00**		
1	Contributi		€ 165.000,00	
1:01	Contributi Consiglio dell'Ordine Firenze			€ 135.000,00
1:02	Contributi e quote per corsi di formazione			€ 30.000,00
	Proventi gestione finanziaria			
2	Proventi finanziari		€ 100,00	
2:01	interessi c/c bancario			€ 100,00
	SPESE PREVISTE	**€ 179.000,00**		
	Spese per attività tipiche			
1	Spese per attività formativa		€ 34.000,00	
1:02	organizzazione eventi per la formazione continua			€ 20.000,00
1:03	corsi di perfezionamento e /o collaborazioni Università			€ 6.000,00
1:04	Organizzazione Formazione per l'accesso			€ 8.000,00
3	Spese per personale dipendente		€ 111.000,00	
3:01	stipendi, contributi ed oneri accessori personale segr. e bibl.			€ 95.000,00
	stipendi, contributi ed oneri accessori addetto sala			€ 16.000,00
	Spese di Supporto generale			
5	Spese di amministrazione e servizi generali		€ 24.000,00	
5.01	compenso per assistenza fiscale e contabile			€ 8.000,00
5.02	compenso Collegio dei revisori			€ 7.000,00
5.03	manutenzione software			€ 2.000,00
5.04	compenso consulente del lavoro			€ 3.000,00
5.05	utenze			€ 500,00
5.06	spese e servizi bancari			€ 500,00
5.07	noleggio, assistenza, manutenzione attrezzature			€ 3.000,00
6	Oneri diversi di gestione		€ 10.000,00	
6.01	materiali di consumo e cancelleria			€ 1.800,00
6.02	spese postali			€ 300,00
6.03	spese di rappresentanza e/o solidarietà			€ 1.000,00
6.04	spese viaggio e trasferte			€ 2.000,00
6.05	spese varie			€ 1.500,00
6.06	Irap**			€ 3.400,00
	SALDO PREVISIONALE (Proventi - Spese)	-€ 13.900,00		

Preso atto dell'esistenza di un Fondo di Riserva disponibile al 31.12.2018 di importo pari a Euro 74.238,00 si precisa che il Deficit previsionale di Euro 13.900,00 verrà coperto tramite utilizzo della suddetta Riserva.

Il Tesoriere

ORDINE AVVOCATI FIRENZE FONDAZIONE per la FORMAZIONE FORENSE

Visto e controllato
Il Tesoriere
Avv. Ilaria Biagiotti

"FONDAZIONE PER LA FORMAZIONE FORENSE

DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

Sede Firenze, Viale Guidoni 61

Cod. fisc. 94136320481

Iscritta al n. 536 del registro Regionale della Toscana delle persone giuridiche

Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio preventivo dell'anno 2020 della Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze.

Il Collegio dei Revisori ha esaminato il bilancio preventivo dell'anno 2020 approvato dal Comitato Direttivo redatto per lo svolgimento della attività di formazione continua attualmente in essere.
Per quanto riguarda l'attività precedentemente descritta si prevede entrate per 165.100,00 ed uscite per 179.000,00 e quindi un risultato di disavanzo di € 13.900,00 che trova copertura nelle riserve statutarie.

Il suddetto preventivo è stato redatto sul presupposto dell'erogazione nel 2020 da parte del socio fondatore Ordine degli Avvocati di Firenze di un contributo di € 135.000,00 e del conseguimento di contributi e/o quote per corsi di formazione per € 30.000,00 destinati

alla copertura delle uscite analiticamente indicate che saranno sostenute per l'attività di formazione continua.

Il Collegio dall'esame effettuato ai sensi dell'art. 12 dello Statuto nulla oppone alla approvazione del bilancio preventivo dell'esercizio 2020, sul presupposto dell'erogazione del contributo annuale di € 135.000,00 da parte del socio fondatore e del conseguimento delle quote e/o contributi per € 30.000,00.

Firenze, 19 novembre 2019

Dr. Francesco Mancini

Dr. Corrado Galli

Rag. Paolo Vignolini"

CONSIGLIO DELL'ORDINE
Avvocati di Firenze
Data di arrivo -8 NOV. 2019
Prot. n. 13565

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

COMITATO PARI OPPORTUNITA'

Relazione illustrativa del conto preventivo per l'anno 2020

Il Comitato Pari Opportunità richiede al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati un contributo per il 2020 dell'importo di € 20.000,00, nella stessa misura dell'anno precedente, pur non avendo esaurito le somme messe a disposizione nell'anno 2019, atteso che le attività che il Comitato nella sua nuova composizione intende svolgere nel primo anno del suo insediamento saranno più importanti dal punto di vista organizzativo, della formazione e delle azioni positive miranti ad eliminare ogni forma di discriminazione.

Si evidenzia inoltre che, grazie alla disponibilità e alla dedizione della Segreteria dell'Ordine che si è occupata direttamente dell'organizzazione e della gestione dei convegni e dei corsi organizzati dal CPO, nonché in virtù della sinergia e della proficua collaborazione con la Fondazione, non sono state sostenute ulteriori spese e non è stato necessario appaltare i convegni a società di servizi.
Le spese inoltre sono state ulteriormente contenute grazie all'utilizzo prevalente dell'auditorium gratuito presso la sede dell'Ordine degli Avvocati al piano 0.

Per il futuro il CPO ritiene necessario continuare a promuovere - per un consapevole e puntuale approccio alle questioni concernenti le pari opportunità da parte dei colleghi - convegni ed iniziative di formazione ed aggiornamento sui temi della parità, della lotta ad ogni tipo di discriminazione di qualsiasi genere essa sia, nonché la realizzazione di progetti volti alla promozione in concreto delle pari opportunità.

In particolare si prevede di stanziare ulteriori fondi per nuove iniziative culturali in materie quali il contrasto alla violenza di genere e la lotta avverso ogni forma di discriminazione con particolare attenzione alle disabilità.

Palazzo di Giustizia, V.le Guidoni, 61 – 50127 – Firenze
Email: cpo@ordineavvocatifirenze.eu

Per le ragioni sopraesposte questo CPO confida che il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze possa mantenere inalterato il licenziando contributo per le effettuande attività e le iniziative, che saranno promosse nell'anno 2020 dal questo Comitato, nella misura di Euro 20.000,00=.

Il Presidente

Avv. Sibilla Santoni

Il Tesoriere

Avv. Tommaso Bendinelli

Palazzo di Giustizia, V.le Guidoni, 61 – 50127 – Firenze
Email: cpo@ordineavvocatifirenze.eu

CONSIGLIO DELL'ORDINE
Avvocati di Firenze
Data di arrivo -8 NOV. 2019
Prot. n. 13565

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

COMITATO PARI OPPORTUNITA'

Conto Preventivo anno 2020
Comitato Pari Opportunità

ENTRATE	
Contributo Consiglio dell'Ordine	**20.000,00=**
USCITE	
<u>Spese di gestione</u> :	
cancelleria	2.000,00=
spese di rappresentanza (partecipazione convegni membri CPO, spese varie)	4.000,00=
<u>Spese per attività di formazione</u> :	
progetti per finanziamenti	5.000,00=
convegni ed iniziative di formazione	5.000,00=
azioni positive	4.000,00=

Palazzo di Giustizia, V.le Guidoni, 61 – 50127 – Firenze
Email: cpo@ordineavvocatifirenze.eu

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

Ente Pubblico non Economico
Sede in Viale Guidoni, 61 - 50127 Firenze cod. fisc. 80012190486

Bilancio preventivo 2020

RELAZIONE DEL TESORIERE E RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

Stimatissimi Colleghi e Colleghe

Il Bilancio di previsione per l'anno 2020 che viene sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto sulla base del *"Regolamento di Amministrazione e contabilità per l'Ordine degli Avvocati di Firenze"*, adottato nel nostro Consiglio dell'Ordine con delibera del 9 dicembre 2015 e successive integrazioni.

Tale Regolamento è entrato in vigore il primo gennaio 2016; il 2020 sarà pertanto il quinto anno di applicazione al nostro Ordine dei principi per l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici.

* * *

Il **Bilancio di previsione del 2020** si compone dei seguenti documenti:

- *Preventivo finanziario decisionale e gestionale delle entrate e delle uscite;*
- *Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;*
- *Preventivo economico.*

Il Bilancio di previsione è accompagnato dai seguenti ulteriori documenti:

- *Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione al termine dell'esercizio;*
- *Relazione programmatica del Presidente e Relazione del Consigliere Tesoriere*, accorpate in un unico documento;
- *Relazione del Collegio dei Revisori.*

Ciascuno dei documenti di cui si compone il Bilancio di previsione è stato redatto nel rispetto degli schemi allegati al Regolamento.

I contenuti esposti dal Presidente nella relazione programmatica per il 2020 sono recepiti nelle previsioni, osservando criteri di massima prudenza nel pieno rispetto dei limiti previsti dalla legge.

* * *

Di seguito si analizzano in dettaglio i documenti di cui si compone il Bilancio di previsione.

Il **Preventivo finanziario decisionale e gestionale** delle entrate e quello delle uscite sono formulati in termini di competenza finanziaria e di cassa. Per ciascun capitolo del preventivo finanziario sono indicati:

a) l'ammontare reale o presunto dei residui alla chiusura dell'esercizio precedente a quello di riferimento;

b) le previsioni dell'anno precedente a quello di riferimento (eventualmente rettificate a seguito delle variazioni di bilancio approvate dal Consiglio nel corso del 2019);

c) le entrate che si prevede di accertare e riscuotere e le uscite che si prevede di impegnare e pagare nell'esercizio di pertinenza.

Le partite di giro comprendono le entrate e le uscite che si effettuano per conto terzi e che, perciò, costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente.

Come previsto dall'articolo 3 del Regolamento nr. 2 del 21 febbraio 2014 del Consiglio Nazionale Forense, "l'entità complessiva delle spese necessarie alla gestione e al funzionamento dei Consigli distrettuali di disciplina è individuata nel bilancio preventivo dell'Ordine distrettuale". Pertanto nei Bilanci consuntivi e preventivi dell'Ordine di Firenze è stata prevista una sezione dedicata al Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense.

IL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE

Il Consiglio Distrettuale di Disciplina è stato istituito con L. 247/2012 agli artt. 50 e seguenti ed il Consiglio Nazionale Forense ne ha disciplinato il funzionamento con il Regolamento nr. 2 del 2014.

Il CDD non ha personalità giuridica e non ha entrate autonome. Secondo l'articolo 3 del Regolamento: "1. Ciascun Ordine circondariale contribuisce alle spese di gestione del Consiglio distrettuale di disciplina in misura proporzionale al numero di iscritti a ciascun albo, elenco o registro. 2. L'entità complessiva delle spese necessarie alla gestione e al funzionamento dei Consigli distrettuali di

disciplina è individuata nel bilancio preventivo dell'Ordine distrettuale e viene ripartita tra i singoli Ordini circondariali in proporzione al numero degli iscritti al 30 novembre dell'anno precedente a quello di imputazione della spesa... Gli Ordini circondariali versano a quello distrettuale quanto dovuto entro il mese di marzo di ogni anno. Il Consiglio dell'Ordine distrettuale gestisce le somme attraverso una contabilità separata."

Le entrate e le uscite di pertinenza del CDD sono pertanto state evidenziate rispettivamente nella categoria delle entrate *1.09 ENTRATE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE* e nella categoria delle uscite *1.14 USCITE DEL CONSIGLIO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA FORENSE.*

Non potendo essere il CDD titolare di un proprio conto corrente, l'Ordine di Firenze provvede al pagamento di oneri specificamente afferenti il CDD, veicolandoli preferibilmente tramite il c.c. Intesa Sanpaolo n. 978, dedicato ai movimenti relativi al CDD. Oltre a ciò, ha messo a disposizione in via permanente i propri locali ed il personale della Segreteria dell'Ordine sostenendo oneri da riaddebitare per quota parte al CDD.

La determinazione dei costi sostenuti dal COA di Firenze da riaddebitare al CDD e relativi all'utilizzo dei locali (utenze, pulizia, Tari, ecc.) viene effettuata in proporzione ai millesimi relativi agli spazi occupati dal CDD, mentre i costi del personale in base al "costo azienda" delle ore che i dipendenti, facenti parte della pianta organica del COA, hanno dedicato al CDD. Tali criteri sono stati approvati dell'Unione Distrettuale degli Ordini Forensi della Toscana.

Mentre gli altri Ordini assolvono al loro onere di contribuzione al CDD effettuando versamenti delle quote sul conto corrente dell'Ordine di Firenze "dedicato" al CDD, l'Ordine di Firenze assolve al proprio obbligo di versamento della quota mediante compensazione con il "credito" figurativo vantato nei confronti del CDD a fronte delle spese sostenute per conto del CDD. Tale credito è da considerarsi "figurativo" in quanto che il CDD non è un soggetto distinto rispetto all'Ordine distrettuale.

Al momento dell'impianto della contabilità pubblica, la disponibilità di risorse del CDD al 31 dicembre 2015 è stata considerata come una quota dell'avanzo di amministrazione iniziale dell'Ordine di Firenze. Tale quota, variata poi nel corso degli anni, e pari a € 42.361,58 al 31/12/2018, è da considerarsi vincolata all'utilizzo per far fronte alle necessità del CDD.

Nel bilancio di previsione del 2019 sono state previste entrate per il CDD pari a € 119.420,00, di cui € 43.860,00 a carico dell'Ordine di Firenze e € 75.560,00 a carico degli altri Ordini. Le uscite del CDD stimate nel bilancio di previsione 2019 erano pari a € 132.634,48. Attualmente, si può ipotizzare che la situazione a fine anno 2019 del CDD (per competenza) sarà la seguente:

CDD		
Avanzo iniziale CDD		**42.361,58**
Accertamenti presunti 2019 CDD		
CONTRIBUTO DA ORDINE AVVOCATI FIRENZE	43.860,00	
CONTRIBUTI DA ALTRI ORDINI	75.560,00	
	119.420,00	
Impegni presunti CDD		
RIMBORSI SPESE CDD	-25.000,00	
ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO DEL CDD	-105.295,44	
	-130.295,44	
Risultato presunto CDD 2019		-10.875,44
Avanzo finale presunto CDD al 31/12/19		**31.486,14**

Nel bilancio di previsione del 2020 sono state previste entrate per il CDD pari a € 121.110,00, di cui 44.620,00 a carico dell'Ordine di Firenze. Tali importi sono stati previsti sulla base del numero degli iscritti ai vari Ordini. Il costo per l'Ordine di Firenze è stato inserito tra le spese nella voce "Contributi diversi". Si prevede anche una riduzione delle uscite, come sotto evidenziato:

CDD		
Previsione entrate 2020 CDD		
CONTRIBUTO DA ORDINE AVVOCATI FIRENZE	44.620,00	
CONTRIBUTI DA ALTRI ORDINI	76.490,00	
	121.110,00	
Previsione uscite 2020 CDD		
RIMBORSI SPESE CDD	-20.000,00	
ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO DEL CDD	- 87.701,55	
	-107.701,55	
Risultato previsto CDD 2020		**13.408,45**

* * *

Di seguito si esaminano nel dettaglio le varie voci di entrata e di uscita, segnalando anche il dato dell'ultimo bilancio consuntivo approvato, quello dell'anno 2018. Nel bilancio preventivo finanziario 2020 è, invece, indicata, per ogni voce, quella prevista nel bilancio preventivo 2019 e la variazione intercorsa.

ENTRATE

Passando ad esaminare entrate, si segnala che esse sono state determinate come segue:

- *Entrate contributive a carico degli iscritti:* le quote accertate nel 2018 erano pari a 1.452.730,00 Per il 2020, sulla base dell'andamento delle entrate del 2019, è stato previsto un importo delle quote pari a € 1.468.295,20.

La quota annuale pagata dagli iscritti è data dalla somma della quota destinata al Consiglio Nazionale e di quella destinata al Consiglio locale. Ognuno dei due enti provvede alla determinazione della quota di propria competenza mentre l'incasso viene delegato integralmente all'Ordine locale.

Alla data di redazione della presente relazione, il Consiglio Nazionale non risulta aver stabilito le quote per l'anno 2020 e quindi, prudentemente, sono state previste quelle dell'anno precedente e cioè in:

- € 25,82 per gli Avvocati iscritti all'Albo;
- € 51,65 per gli Avvocati Cassazionisti iscritti all'Albo.

In riferimento a tale attuale situazione, il Consiglio dell'Ordine di Firenze, nella determinazione delle quote di iscrizione 2020 di propria competenza, conferma quote differenziate per:

- Praticanti Avvocati € 70,00;
- Praticanti Avvocati abilitati € 90,00;
- Avvocati € 280,00;
- Cassazionisti € 360,00.

Le quote sono pertanto invariate rispetto all'anno 2019.

In dettaglio la composizione della quota complessivamente deliberata:

	NAZIONALE	FIRENZE	TOTALE
ALBO			
Praticanti Avvocati		€ 70,00	€ 70,00
Praticanti Avvocati abilitati		€ 90,00	€ 90,00
Avvocati	€ 25,82	€ 254,18	€ 280,00
Cassazionisti	€ 51,65	€ 308,35	€ 360,00

La quota incassata per conto del Consiglio Nazionale viene riversata sulla base delle quote effettivamente pagate dagli iscritti.

Le previsioni di entrata espresse in termini di cassa differiscono da quelle per competenza per tenere conto dei ritardi nei versamenti da parte degli iscritti. Gli importi presumibili degli incassi sono stati calcolati sulla base dei dati storici.

- *Entrate per immatricolazioni e diritti vari allo sportello:* in tale voce sono ricompresi i seguenti capitoli:

➢ *Immatricolazioni*: la tassa di iscrizione è confermata in € 120,00 per i Praticanti ed in € 200,00 per gli Avvocati. Il consuntivo 2018 riporta un importo di € 52.960,00. La stima per il 2020 prevede un importo di € 52.960,00.

➢ *Certificati*: il dato storico per il 2018 risulta pari a € 2,842,50. La stima per il 2020 prevede un importo di € 2.842,50.

➢ *Tessere*: il dato storico per il 2018 risulta pari a € 5.115,00. La stima per il 2020 prevede un importo di € 5.115,00.

➢ *Notifiche*: il dato storico per il 2018 risulta pari a € 9.567,00. La stima per il 2020 prevede un importo di € 9.567,00.

➢ *Tassazione notule*: il dato storico per il 2018 risulta pari a € 34.100,00. Le previsioni sono state elaborate tenendo conto dell'incremento dell'aliquota applicata sulle tassazioni, introdotto nel corso del 2018, che ha già prodotto un incremento delle entrate per questa voce nel corso del 2019. La stima per il 2020 prevede un importo di € 70.000,00.

➢ *Altre entrate per immatricolazioni e diritti vari allo sportello:* la voce comprende principalmente i proventi per le vidimazioni dei registri delle notifiche. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 5.416,34. La stima per il 2020 prevede un importo di € 6.416,00.

- *Poste correttive e compensative di uscite correnti*: in tale voce sono ricompresi i seguenti capitoli.

- *Recuperi e rimborsi:* ci confluiscono principalmente le entrate per il *Recupero costo gestione difese,* ovvero il rimborso che verrà corrisposto dagli altri Ordini per la gestione difese d'ufficio, e il *Rimborso di costi dal Consiglio Distrettuale di Disciplina,* ovvero la stima della somma che il Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense dovrà rimborsare all'Ordine di Firenze per l'utilizzo di parte dei locali e per il lavoro svolto da dipendenti dell'Ordine a favore del Consiglio Distrettuale di Disciplina. Su questo punto si rinvia alla sezione di questa relazione relativa al CDD. Nel complesso, l'importo dei rimborsi previsti per il 2020 è di € 48.693,55.
- *Sopravvenienze attive:* l'importo previsto per il 2020 è pari a € 0.

- *Entrate non classificabili in altre voci:* in questa categoria, nel capitolo *Altre entrate* sono ricompresi principalmente i versamenti di beneficenza che si stima di conseguire nel 2020 attraverso le relative iniziative organizzate dall'Ordine. L'importo stimato per il 2020 è di € 4.325,00. Il dato storico delle *Altre entrate* per il 2018, comprendente, oltre alla beneficenza, anche altre entrate residuali pari a € 402,17, risulta pari a € 4.325,17.
- *Entrate del Consiglio Distrettuale di disciplina Forense:* su questo punto si rinvia alla sezione di questa relazione relativa al CDD.

Quanto sopra esposto attiene le entrate correnti.

Le **Entrate in conto capitale** comprendono il capitolo *Rimborso anticipazioni per terzi*, ovvero le somme anticipate dall'Ordine per altri enti. Pur non essendo vere e proprie partite di giro, tali entrate non influiscono sull'equilibrio finanziario dell'Ordine, dato che sono pareggiate da una previsione di spesa di pari importo nella voce *Anticipazioni per terzi.*

Le **Entrate per partite di giro** non influiscono sull'equilibrio finanziario dell'Ordine, dato che sono pareggiate da una previsione di spesa di pari importo nelle **Uscite aventi natura di partite di giro.** Trattasi di capitoli dove vengono rilevati principalmente i movimenti relativi alle ritenute e all'Iva trattenuta e riversata applicando lo *split payment.*

USCITE

Anche sul fronte delle uscite le previsioni recepiscono i contenuti della Relazione programmatica del Presidente e in particolare si segnala quanto segue:

- *Uscite per gli Organi dell'Ente:* in tale voce sono ricompresi i soli rimborsi da corrispondere ai Consiglieri per i costi da loro sostenuti per lo svolgimento della loro attività istituzionale. I Consiglieri non percepiscono alcuna indennità. Il dato storico per il 2018 è di € 0,00. Non è previsto nessun onere per il 2020.
- *Oneri per il personale in attività di servizio:* in tale voce sono ricomprese le spese relative al personale impiegato presso la struttura dell'Ordine. Il dato storico per il 2018 è di € 430.944,28. Nel corso del 2019 è stata assunta una nuova dipendente. La stima dell'onere delle spese per il personale per il 2020 è stata effettuata sulla base di un prospetto previsionale fornito dal Consulente del Lavoro. Essa risulta pari a complessivi € 507.000,00.
- *Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi:* in tale voce sono ricompresi i seguenti capitoli di spesa.
  - *Acquisti libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni:* il dato storico nel 2018 è stato pari ad € 23.016,61 La stima dell'onere per il 2020 è di € 22.000,00.
  - *Cancelleria e materiale di consumo vario:* il dato storico nel 2018 è stato pari a € 11.386,28. La stima dell'onere per il 2020 è di € 14.000,00.
  - *Assistenza software:* Il dato storico nel 2018 è stato pari a € 59.263,99. Le previsioni per il 2020 sono elaborate sostanzialmente sulla base dei contratti in essere. La stima dell'onere è di € 56.039,79. Tali costi sono inerenti ai software utilizzati dal nostro Ordine e alla gestione del sito.

- *Manutenzione macchine d'ufficio:* il dato storico nel 2018 è stato pari a € 556,32. La stima dell'onere per il 2020 è di € 3.000,00.
- *Spese postali e telegrafiche:* l'uscita del 2018 è stata pari a € 5.457,00. La stima dell'onere per il 2020 è di € 4.000,00.
- *Spese telefoniche:* il dato storico nel 2018 è stato pari a € 10.379,36. La stima dell'onere per il 2020 è di € 12.500,00.
- *Spese per notifiche:* il dato storico nel 2018 è stato pari a € 155,57. La stima dell'onere per il 2020 è di € 500,00.
- *Spese per energia elettrica:* il dato storico nel 2018 è stato pari a € 432,90, e si riferiva alle spese per energia elettrica relative all'unità locale di via delle Ruote. La stima dell'onere per il 2020 è pari a zero, dato che quella locazione è cessata nell'aprile del 2019.
- *Compensi a terzi:* in tale voce sono ricompresi i compensi per i professionisti, tra i quali il responsabile della protezione dei dati e quelli che assistono l'Ordine in materia contabile, amministrativa, fiscale, del lavoro e della sicurezza sugli ambienti di lavoro. La stima prevede un importo di € 72.272,60. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 119.693,64.
- *Premi di assicurazione:* il dato storico nel 2018 è pari a € 15.739,00. La stima dell'onere per il 2020 è di € 15.553,00.
- *Spese gestione difensori d'ufficio:* il dato storico nel 2018 è pari a € 21.716,00. La stima dell'onere per il 2020 è di € 23.000,00. Buona parte di questo onere viene rimborsato dagli altri Ordini, come già in precedenza evidenziato.
- *Partecipazione a seminari, corsi, convegni e congressi:* il costo storico del 2018 è pari a € 5.879,30. La stima dell'onere per il 2020 è di € 7.000,00.
- *Allestimento seminari, corsi, convegni e congressi:* il dato storico nel 2018 è stato pari a € 3.987,66. La stima dell'onere per il 2020 è di € 2.500,00.

- *Assemblee e manifestazioni:* il valore del 2018 è pari a € 4.615,77. La stima dell'onere per il 2020 è di € 3.000,00.
- *Rilegatura e allestimento volumi:* il dato storico nel 2018 è pari a € 0,00. La stima dell'onere per il 2020 è di € 2.000,00.
- *Toghe, targhe e medaglie:* La stima dell'onere per il 2020 è di € 3.843,00. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 2.488,80.
- *Spese per partecipazione Congresso Nazionale Forense:* il dato del 2018 risulta pari a € 29.437,53. La stima dell'onere per il 2020 è pari a zero, visto che il prossimo congresso si terrà nel 2021.
- *Tesserini:* tale voce è relativa ai costi per i tesserini degli Avvocati. A fronte di questo costo, risulta una voce tra le entrate per le somme pagate dagli iscritti per il rilascio dei tesserini. Il costo nel 2018 è stato pari a € 3.077,62. La stima dell'onere per il 2020 è di € 6.000,00.
- *Pubblicità e necrologi:* La stima dell'onere per il 2020 è di € 1.500,00. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 250,58.
- *Spese per lavoro interinale:* in tale voce, nel 2018, è stato contabilizzato il costo, pari a € 36.389,83, di un lavoratore interinale necessario per far fronte a esigenze temporanee. La stima dell'onere per il 2020 è pari a zero. Nel 2020 l'Ordine sosterrà dei costi per un lavoratore interinale, ma poiché questa persona lavorerà esclusivamente per il Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense, il relativo costo è stato previsto nell'ambito del capitolo *Altre spese di funzionamento del CDD.*
- *Varie per l'acquisto di beni e servizi:* in tale voce, oltre ai costi residuali relativi all'acquisto di beni e servizi, sono ricompresi gli oneri, la cui quantificazione è attualmente oggetto di contenzioso, richiesti dal Ministero di Grazia e Giustizia per la ripartizione dei costi condominiali del palazzo del Tribunale, comprensivi dei consumi di luce, acqua, gas e

altre voci. Come meglio specificato in seguito, per tale onere la previsione è stata fatta tenendo conto, in via prudenziale, di quanto è emerso in sede di accertamento tecnico preventivo, determinando una previsione di uscita pari a € 52.000,00 per l'anno 2020. La stima complessiva delle spese varie risulta pari ad € 66.859,52. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 96.049,92.

- *Uscite per funzionamento uffici:* in tale voce sono ricompresi i seguenti capitoli di spesa.
  - *Affitto e spese condominiali sedi periferiche:* tale voce afferiva ai costi per la locazione e condominio dei locali ad uso archivio storico posti in Firenze, via delle Ruote 36-40/R. La previsione per il 2020 è pari a zero, dato che il contratto di locazione è cessato nel mese di aprile 2019. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 12.384,13.
  - *Spese per pulizia locali:* la stima dell'onere, basata sul corrispettivo del contratto in essere, è di € 49.000,00; il dato storico per il 2018 risulta pari a € 48.312,00.
  - *Manutenzione e riparazione dei locali:* la stima dell'onere del 2020 è di € 7.000,00. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 3.581,13.
  - *Altre uscite per funzionamento uffici:* in tale voce residuale sono ricompresi, ad esempio, i canoni di noleggio relativi alle fotocopiatrici. Il dato storico per il 2018 è pari a € 11.781,54. La stima dell'onere del 2020 è di € 15.000,00.
- *Uscite per prestazioni istituzionali:* in tale voce sono ricomprese i seguenti capitoli di spesa.
  - *Servizi e assistenza per PCT:* in tale voce sono appostati i costi relativi al portale più i servizi aggiuntivi per fare accedere i nostri iscritti al PCT. Per il 2020 è stato determinato un importo complessivo pari ad € 237.020,00. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 230.336,00.

- *Servizi di comunicazione (LEX TV):* il valore del 2018 è pari a € 26.840,00. La stima dell'onere per il 2020 è di € 29.280,00.
- *Altre uscite per prestazioni istituzionali:* in tale voce è essenzialmente riportato il costo per il canone pec a favore dei nostri iscritti. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 30.418,25. La stima dell'onere per il 2020 è di € 32.000,00.

- *Trasferimenti passivi:* in tale voce sono ricompresi i seguenti capitoli di spesa.
  - *Contributi Scuola Forense (Fondazione per la Formazione Forense):* in tale voce è stato appostato l'importo di € 135.000,00 sulla base di quanto sarà determinato nel bilancio preventivo della Fondazione per il 2020. Il dato storico nel 2018 risulta pari a € 110.000,00.
  - *Contributi CNF:* in tale voce è stato stimato l'importo di € 170.452,79. Il dato storico nel 2018 risulta pari a € 170.256,99.
  - *Contributi diversi:* previsti in € 84.302,00 per il 2020, misurano rispettivamente le uscite per:
    - *Comitato Pari Opportunità:* si è mantenuto lo stanziamento del 2018. La stima dell'onere è di € 20.000,00.
    - *Quota Unione Distrettuale:* le previsioni sono allineate ai valori del 2018. La stima dell'onere è di € 5.000,00.
    - *Commissione Cultura:* per il 2020 è previsto uno stanziamento di € 3.000,00.
    - *Quota associativa FBE - FEDERATION DES BARREAUX D'EUROPE*: previsti € 2.012,00.
    - *Quota Consiglio Distrettuale di Disciplina:* la stima dell'onere è di € 44.620,00.
    - *Premio Predieri:* si tratta della consueta borsa di studio assegnata dal nostro Ordine. La stima dell'onere è di € 2.700,00.
    - *Quota Barrau Penal Inter. Crim.:* nella previsione si conferma lo stanziamento degli anni precedenti pari ad € 1.500,00.

- *Union Internationals des Avocats: l*a stima dell'onere è di € 970,00.
- *Avvocatura Indipendente progetto cinema:* la stima dell'onere è di € 1.500,00.
- *Altri contributi:* sulla base dei dati storici si stimano ulteriori contributi per € 2.500,00.
- *Associazione sportiva Avvocati:* stanziati € 500,00.

Il dato storico relativo al 2018 per il complesso dei *Contributi diversi* risulta pari a € 90.577,76.

- *Erogazioni liberali e beneficenza:* l'importo stimato risulta di € 10.000,00. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 9.619,80.

- *Oneri finanziari:* in tale voce sono esposte le previsioni di spesa per le spese e commissioni bancarie. Le previsioni tengono conto dei valori del 2018, pari a € 10.337,69. La stima dell'onere per il 2020 è di € 10.000,00.
- *Oneri tributari:* in tale voce sono ricompresi essenzialmente i tributi locali, rappresentati dalla tassa di smaltimento rifiuti, e l'IRAP inerente ai rapporti di lavoro dipendente. La stima dell'onere per il 2020 è di € 52.000,00. Il dato storico per il 2018 risulta pari a € 45.685,81.
- *Poste correttive e compensative di entrate correnti:* in tale voce sono ricompresi gli eventuali rimborsi a favore degli iscritti o di terzi. La stima per il 2020 prevede un importo complessivo di € 3.000,00. Il dato storico relativo al 2018 risulta pari a € 1.903,94.
  - *Uscite non classificabili in altre voci:* in tale voce sono ricompresi gli *Oneri straordinari:* trattasi di sopravvenienze passive e oneri straordinari. Lo stanziamento per il 2020 è di € 20.640,00 e trattasi dello stanziamento per due iniziative straordinarie una tantum finalizzate a due specifici progetti: uno che prevede l'erogazione di una borsa di studio di € 6.000,00 al fine di realizzare per conto della Corte d'Appello uno studio sulla eliminazione delle barriere architettoniche del Palazzo di Giustizia e uno che prevede una spesa di € 14.640,00 per la possibile realizzazione di un progetto che supporti l'Ordine nella interlocuzione con il Tribunale finalizzata alla riorganizzazione delle sezioni civili e penale a seguito dell'entrata

in vigore delle nuove tabelle 2020 - 2022. L'Ordine ritiene che questi interventi straordinari rientrino tra le "uscite correnti non ripetitive" che, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di contabilità, possono essere finanziate mediante utilizzo dell'avanzo di amministrazione non vincolato. Si è ritenuto di prevedere, per il 2020, uno sbilancio negativo tra entrate e spese correnti pari all'importo della voce in questione, da coprire mediante l'utilizzo dell'avanzo non vincolato derivante dagli esercizi precedenti. Il dato storico della voce *Oneri straordinari* per il 2018 risulta pari a € 64.100,70 ed era composto per € 48.617,00 dallo stanziamento determinato nel 2018 per una iniziativa straordinaria e una tantum al fine di procedere alla riorganizzazione delle cancellerie del Tribunale di Firenze, in relazione alle sezioni di nuova istituzione, civile e penale, nonché alla revisione generale del sistema di erogazione dei servizi. Per la rimanente parte, il dato storico era rappresentato dagli oneri per il concorso attivato nel 2018 per l'assunzione di un nuovo dipendente dell'Ordine. Tra gli *Oneri straordinari,* nel 2016, erano confluiti, e tuttora vi figurano in qualità di residuo passivo, gli oneri derivanti dalla richiesta avanzata dal Comune di Firenze e dal Ministero di Grazia e Giustizia, subentrato al Comune, per le spese imputate al nostro Ordine per la presunta quota delle spese condominiali relative al Palazzo di Giustizia e per i consumi di luce, acqua, gas e altre voci, a partire dal 1° gennaio 2013, come meglio specificato in seguito.

- *Accantonamento al trattamento di fine rapporto:* la stima è basata sui dati forniti dal consulente del lavoro. La stima dell'onere è di € 25.000,00. Il dato storico relativo al 2018 risulta pari a € 20.672,24.
- *Uscite del Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense:* per quanto riguarda questa voce si rimanda a quanto già esposto nella precedente specifica sezione dedicata al Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense.

Quanto sopra esposto attiene le spese per le uscite correnti.

Gli acquisti di beni, immateriali e materiali, durevoli sono invece inseriti tra le **uscite in conto capitale**.

In particolare, nelle *acquisizioni di immobilizzazioni tecniche* stimate per il 2020 si è tenuto conto dei costi per la realizzazione del nuovo sito dell'Ordine e dei costi d'impianto per l'adesione al sistema PagoPa. Nel complesso, le acquisizioni di immobilizzazioni tecniche sono previste in misura pari a € 33.000,00. Nel 2018 le acquisizioni di immobilizzazioni sono state pari a € 1.110,20.

Nella voce *Anticipazioni per terzi* confluiscono le somme anticipate dall'Ordine per altri enti. Pur non essendo vere e proprie partite di giro, tali spese non influiscono sull'equilibrio finanziario dell'Ordine, dato che sono pareggiate da una previsione di entrata di pari importo nella voce *Rimborso anticipazioni per terzi*.

IL CONTENZIOSO RELATIVO AL RIMBORSO DELLE UTENZE DEI LOCALI RICHIESTE DA PARTE DEL COMUNE DI FIRENZE E DEL MINISTERO DI GIUSTIZIA

Nel 2016 l'ente ha ricevuto, da parte del Comune di Firenze e del Ministero della Giustizia, una richiesta di rimborso di una quota dei costi condominiali del Nuovo Palazzo di Giustizia, comprensivi dei consumi di luce, acqua e gas. Tale richiesta comprende anche le spese degli anni 2013, 2014 e 2015 ed è stata contestata in via giudiziaria dall'Ordine dato che:

- appare preliminarmente opportuno verificare la sussistenza o meno, in capo all'Ordine dell'obbligo di sostenere, se pur pro quota, i costi relativi ai consumi non sostenuti in via diretta, in quanto per legge l'Ordine deve avere a disposizione la propria sede all'interno del Palazzo di Giustizia a titolo gratuito;
- appare comunque da verificare se la modalità di ripartizione dei costi è stata effettuata in modo corretto.

È tuttora in corso un contenzioso tra l'Ordine, da una parte, e il Comune di Firenze e il Ministero della

Giustizia, dall'altra, per determinare sia le tabelle millesimali corrette di ripartizione della spesa sia le voci di costo di cui il Comune di Firenze prima e il Ministero della Giustizia poi possono chiedere il rimborso. L'esito della causa influirà anche sulla quantificazione dei rimborsi relativi al 2017 e agli anni successivi.

Malgrado i dubbi sul fatto se queste somme siano dovute e sulla loro effettiva entità, L'Ordine ha ritenuto comunque, prudenzialmente, di iscrivere nel bilancio 2016 l'intero costo richiesto per il 2016 e per gli anni arretrati. Tale costo è stato inserito nella voce *Oneri straordinari* del 2016 per un importo pari a € 215.128, di cui € 167.625 per arretrati del 2013, 2014 e 2015 ed € 47.503 quale stima del costo che graverebbe sull'anno 2016 se venissero confermati i criteri di ripartizione dei costi proposti del Comune di Firenze e dal Ministero. Nel 2017 e nel 2018, il costo gravante su ogni anno è stato quantificato in € 47.500 ed è stato appostato nella voce *Varie per l'acquisto di beni e servizi*. Nel 2019 e nel 2020, sulla base di alcune prime stime emerse nel corso del contenzioso, che tengono conto anche di un incremento che le spese condominiali del tribunale hanno subito nel corso del tempo, è stato prudentemente previsto un costo pari a € 52.000,00, che potrebbe, però, essere in tutto o in parte non dovuto.

Nel complesso, i residui passivi evidenziati nel bilancio consuntivo del 2018 nei confronti del Comune di Firenze e del Ministero di Giustizia, relativi a queste richieste, ammontano a € 310.129,13. Nel caso in cui questi importi fossero ritenuti non dovuti o dovuti in misura inferiore, la differenza costituirebbe *sopravvenienza attiva/insussistenza di residuo passivo* a favore dell'Ordine.

* * *

PREVENTIVO FINANZIARIO – RISULTATO DELL'ANNO 2020

Il bilancio preventivo per competenza evidenzia *entrate correnti* per € 1.789.324,25 e *uscite correnti* per € 1.809.964,25, con uno sbilancio di € 20.640,00 pari allo stanziamento per le due iniziative straordinarie una tantum finalizzate alla erogazione di una borsa di studio di € 6.000,00 per realizzare

per conto della Corte d'Appello uno studio sulla eliminazione delle barriere architettoniche del Palazzo di Giustizia e uno che prevede una spesa di € 14.640,00 per la possibile realizzazione di un progetto che supporti l'Ordine nella interlocuzione con il Tribunale finalizzata alla riorganizzazione delle sezioni civili e penale a seguito dell'entrata in vigore delle nuove tabelle 2020 - 2022. Questi interventi straordinari rientrano tra le "uscite correnti non ripetitive" che, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di contabilità, possono essere finanziate mediante utilizzo dell'avanzo di amministrazione non vincolato.

Ove si considerino le entrate e le uscite complessive, il bilancio preventivo per competenza 2020 evidenzia entrate per € 2.170.324,25 e uscite per € 2.223.964,25, chiudendosi con un disavanzo di amministrazione 2020 previsto di - € 53.640. Tale disavanzo è dovuto agli stanziamenti sopra evidenziati per iniziative straordinarie e a uscite non ripetitive in conto capitale, finanziabili mediante l'utilizzo della parte libera dell'avanzo di amministrazione pregresso, maturato fino al 31 dicembre 2018.

Il bilancio preventivo 2020 per cassa evidenzia entrate complessive per € 2.256.348,11 e uscite complessive per € 2.449.801,11. Il pareggio tra entrate e uscite si raggiunge mediante l'utilizzo per € 193.453,00 del fondo di cassa iniziale. Il Fondo di cassa dell'Ordine, pari al 31 dicembre 2018 a € 1.376.680,83, e stimabile in € 1.157.559,09 al 31 dicembre 2019, si prevede che potrà ridursi a € 964.106,09 al termine del 2020.

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il ***quadro riassuntivo della gestione finanziaria*** evidenzia sinteticamente il saldo di parte corrente ed il risultato di amministrazione previsto per cassa per il 2020. Nel quadro riassuntivo i dati previsti per il 2020 sono messi a confronto con le previsioni iniziali del bilancio preventivo del 2019, approvato dall'assemblea.

Il quadro riassuntivo evidenzia i seguenti risultati differenziali, illustrati nella precedente sezione.

RISULTATI DIFFERENZIALI	Competenza	Cassa
(A - A1) Saldo di parte corrente	- 20.640,00	- 167.079,55
(A - A1-Quote in c/cap.debiti finanziari in scadenza) Situazione finanziaria	- 20.640,00	- 167.079,55
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	- 33.000,00	- 13.556,80
(A+B-Quote in c/capitale debiti finanziari in scadenza) - (A1 + B1) Indebitamento/Accreditamento netto	- 53.640,00	- 180.636,35
(A+B+C) - (A1 + B1+C1) Avanzo/disavanzo di competenza previsto	- 53.640,00	- 193.453,00

La differenza tra le entrate per cassa per partite di giro e le uscite per cassa per partite di giro, che concorre alla formazione del disavanzo di cassa previsto, è pari a - € 12.816,65.

PREVENTIVO ECONOMICO

Il ***preventivo economico*** contiene le voci di contestuale rilevanza finanziaria e le poste di pertinenza economica che non hanno nello stesso esercizio la manifestazione finanziaria. Tale documento è redatto in forma scalare ed abbreviata così come previsto nel Regolamento di amministrazione e contabilità.

Il preventivo economico del 2020 si chiude con un disavanzo presunto di € 149.252,00 (€ 168.010,00 nel preventivo iniziale 2019). La riconciliazione tra tale risultato e quello del Preventivo finanziario è la seguente:

Risultato preventivo contabilità finanziaria	**-53.640,00**
Uscite in conto capitale per acquisto cespiti in contabilità finanziaria	**33.000,00**
Ammortamenti contabilità economica	**-128.612,00**
Risultato preventivo contabilità economica	**-149.252,00**

La perdita di € 149.252,00 prevista per il 2020 andrà a ridurre il Patrimonio netto iniziale, il quale, calcolato con i criteri della contabilità per competenza, comprende anche le immobilizzazioni al netto degli ammortamenti, risultando quindi più elevato dell'avanzo di amministrazione calcolato secondo i criteri della contabilità finanziaria.

TABELLA RIASSUNTIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019

La prima parte della tabella evidenzia l'importo stimato dell'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio che precede quello del preventivo. Tale importo è considerato come avanzo iniziale da considerare nel preventivo. La tabella contiene una stima dell'avanzo di amministrazione alla data della redazione del bilancio previsionale e una stima del risultato dell'ultimo periodo dell'anno. Si segnala che la maggior parte delle entrate sono state già accertate al momento della formazione del presente bilancio, mentre alcune importanti uscite, per il calcolo del cui importo è necessario disporre dei dati consuntivi di fine 2019, saranno contabilizzate solo a fine anno. In conseguenza di ciò, l'avanzo calcolato sulla base dei movimenti già contabilizzati risulterebbe considerevolmente aumentato, mentre il risultato del periodo finale dell'anno risulta penalizzato dal fatto che molte voci saranno contabilizzate a dicembre. Nella seconda parte dell'anno è stata indicata, tra i componenti che andranno ad incrementare l'avanzo, la variazione (positiva) dei residui passivi deliberata dal Consiglio in data 13 novembre 2019, ai sensi dell'art. 33 del Regolamento di Contabilità dell'Ordine. Nella tabella sottostante è evidenziata la formazione dell'avanzo iniziale presunto 2020 (finale 2019) che risulta essere la seguente:

Fondo cassa iniziale (al 1/1/2019)	**1.376.680,83**

+ Residui attivi iniziali (al 1/1/2019)	303.654,22
- Residui passivi iniziali (al 1/1/2019)	-1.030.528,74
= Avanzo iniziale al 1/1/2019	**649.806,31**
+ Entrate già accertate nell'esercizio	1.756.260,21
- Uscite già impegnate nell'esercizio	-1.497.463,17
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	**908.603,35**
+ Entrate presunte per il restante periodo	420.316,19
- Uscite presunte per il restante periodo	-838.730,59
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	13.573,12
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020	**503.762,07**

Nella seconda parte della tabella è stata indicata l'esistenza di vincoli sull'avanzo di amministrazione iniziale, come segue.

Situazione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2019	
Parte vincolata	
di pertinenza del Consiglio Distrettuale di Disciplina Forense	31.486,14
Totale parte vincolata	**31.486,14**
Parte disponibile	472.275,93

Totale Risultato di Amministrazione al 31/12/2019	**503.762,07**

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE

Egregi Colleghi,

per poter pianificare prima dell'inizio del prossimo anno 2020 le attività che saranno svolte dall'Ordine in detto anno 2020 e per poter offrire in modo tempestivo agli iscritti la rappresentazione delle programmate attività, che trovano riscontro nelle voci del bilancio preventivo, il Consiglio ha ritenuto di dover predisporre e sottoporre alla Vostra approvazione, entro la fine del corrente anno 2019, il suindicato bilancio preventivo concernente l'anno 2020.

È la prima volta che questo accade, ovverosia è la prima volta, almeno per quanto riguarda gli ultimo venti anni, che il bilancio preventivo viene predisposto e sottoposto all'approvazione degli iscritti prima della chiusura dell'esercizio precedente, nonché prima della redazione del bilancio consuntivo dell'esercizio precedente stesso, e ciò ha richiesto uno sforzo considerevole di cui tutti noi dobbiamo ringraziare il Consigliere Tesoriere, la struttura interna dell'Ordine e i Consulenti che ci assistono.

Effettuati i suddetti doverosi ringraziamenti, passo ad illustrare le linee programmatiche che caratterizzeranno l'attività dell'Ordine nel prossimo anno 2020 e che si pongono in continuità con l'operato delle Consiliature precedenti, nonché con le finalità da quest'ultima perseguite nell'interesse e a favore degli iscritti.

Dunque, anche nell'anno 2020 proseguirà l'impegno del Consiglio per garantire l'erogazione dei servizi fondamentali per l'esercizio delle attività che competono per legge al Consiglio stesso, ma anche per l'esercizio delle ulteriori attività che l'Ordine di Firenze da diversi anni pone in essere a favore degli iscritti, il tutto senza incidere, con riferimento al prossimo anno 2020, sull'ammontare della tassa di iscrizione a carico di ciascun iscritto rispetto all'esercizio 2019.
Il Consiglio si propone, quindi, di svolgere la propria azione nel solco delle direttrici che hanno caratterizzato l'attività dell'Ordine in questi anni e, in particolare, si propone quanto segue:
- mantenere il suo costante impegno alla gestione del quadro normativo-regolamentare relativo al funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina nonché ai percorsi e agli obblighi per l'accesso alla professione, per la formazione continua, per le specializzazioni, per l'accesso all'albo dei cassazionisti e per l'accesso alle liste dei difensori d'ufficio, garantendo, altresì, l'istituzione del percorso formativo obbligatorio mediante la Scuola Forense, i cui compiti saranno assolti per il nostro Ordine dalla Fondazione per la Formazione Forense;
- dare continuità all'attuazione del processo telematico, la cui grande utilità per i Colleghi è già stata posta in rilievo nelle relazioni ai bilanci preventivi degli scorsi anni e i cui effetti positivi sono percepibili e fruibili da tutti gli iscritti; pertanto, a tale riguardo, anche per l'anno 2020 è stato

previsto un impegno finanziario, analogo a quello disposto negli esercizi precedenti, per continuare a fornire ai colleghi un adeguato e funzionale punto di accesso, nonché per proseguire nella collaborazione già in atto con gli Uffici Giudiziari, in modo da consentire il completamento delle procedure per una piena attuazione del processo telematico civile, anche innanzi al Giudice di Pace nonché di delineare il percorso per l'attivazione del processo penale telematico;.

- garantire la prosecuzione dell'erogazione dei servizi concernenti la biblioteca dell'Ordine che è costantemente adeguata e aggiornata tramite l'abbonamento a numerose riviste e banche dati e all'acquisto di libri, in relazione anche a quelle che sono le attuali collocazione, conformazione e funzione della biblioteca stessa nei locali dell'Ordine medesimo posti nel nuovo Palazzo di Giustizia.

Il Consiglio si propone, inoltre, di proseguire:

- nell'azione di supporto al Comitato Pari Opportunità, che, come avvenuto anche negli scorsi anni, viene dotato delle necessarie risorse, con la consapevolezza che, in virtù della riscontrata capacità del medesimo, può coniugare la sua intensa attività istituzionale ad una attività sostanziale di ricerca di fondi, attuata grazie al ricorso a sponsor e/o a contributi esterni;
- nell'azione di supporto alla Fondazione per la Formazione Forense, che è chiamata a svolgere anche i compiti della Scuola Forense per garantire lo svolgimento del percorso formativo di accesso alla professione, con la previsione di un finanziamento da parte dell'Ordine, che risulta incrementato di dell'8% rispetto a quello dello scorso anno per far fronte all'aumento delle spese che la Fondazione e che sarà chiamata a sostenere, finanziamento questo che, come è noto, in larga parte è finalizzato a coprire i costi dei dipendenti, necessari anche e soprattutto per la gestione operativa della biblioteca. Tale gestione, infatti, da diversi anni è affidata alla Fondazione stessa, la quale, nell'interesse degli iscritti, sta garantendo l'apertura di detta biblioteca nei giorni da lunedì a giovedì ad orario continuato dalle ore 9 alle ore 18 e nella giornata di venerdì dalle ore 9 alle ore 13. Il predetto finanziamento per il resto va a coprire i costi per l'attività di formazione effettuata dalla Fondazione, la quale, in relazione a detta attività formativa, disponendo dei locali dell'Ordine posti al piano 0 del Nuovo Palazzo di Giustizia, svolge la propria attività limitando all'essenziale i costi di esercizio;
- nell'avvalersi del servizio Lex Tv, che è ritenuto dal Consiglio di grande utilità per la divulgazione agli iscritti, ma non solo, di questioni di interesse per l'Avvocatura e che suscita sempre notevole interesse, visto il numero dei relativi contatti.

Come illustrato in dettaglio nella Relazione del Tesoriere, il patrimonio netto dell'Ordine originato dagli avanzi gestionali dei precedenti esercizi, determina la sussistenza di risorse finanziarie accantonate in misura superiore all'importo delle spese effettivamente preventivate (dovendo necessariamente tenersi conto del fatto che avrebbero potuto verificarsi imprevisti o aumenti delle spese stesse).

Una parte di tali risorse, come già avvenuto nel bilancio preventivo relativo al corrente anno 2019, sono state prudentemente accantonate anche per il 2020, in attesa ancora di definire il contenzioso sulla richiesta del pagamento delle spese per utenze dei locali di pertinenza dell'Ordine nel Palazzo di Giustizia, pervenuta prima dal Comune di Firenze e poi dal Ministero della Giustizia, in relazione agli anni di specifica competenza nella gestione del Palazzo di Giustizia, di cui si dà atto in modo analitico nella relazione del Consigliere Tesoriere.

In ogni caso, oggi l'Ordine dispone di risorse che risultano in misura eccedente rispetto a quella

necessaria per la gestione della propria sede e per la prestazione dei servizi agli iscritti, ragione per cui i suddetti avanzi delle gestioni precedenti, qualora per fatti che dovessero sopravvenire nel corso del prossimo anno 2020 se ne verificasse la necessità, potranno essere tranquillamente impiegati per coprire un eventuale futuro risultato gestionale negativo.

In considerazione di quanto sopra evidenziato, sussistono, dunque, le condizioni per non aumentare, per quanto di competenza del Consiglio, le quote annuali per l'iscrizione all'Albo degli Avvocati e/o al Registro dei Praticanti.

Ciò in quanto il Consiglio, senza con questo rischiare in alcun modo di compromettere la situazione patrimoniale dell'Ordine e il suo equilibro finanziario, ritiene giusto che una parte delle risorse finanziarie accantonate, risultate in eccedenza, possano e debbano essere impiegate, ove occorra, per consentire il raggiungimento di tale obiettivo.

Ovviamente è stata tenuta in debito conto la necessità di mantenere ferma una cospicua parte delle risorse accantonate, al fine di essere in grado di far fronte ad eventuali oneri di natura straordinaria, nonché agli impegni di spesa che l'Ordine dovrà continuare a sostenere per i nuovi adempimenti impostigli dalla Legge Professionale n. 247/2012.

Come illustrato nella Relazione del Consigliere Tesoriere, il bilancio preventivo dell'esercizio 2020, così come sottoposto al Vostro esame e all'approvazione dell'Assemblea, presenta un risultato gestionale che, come abbiamo già avuto modo di ricordare in precedenza, non produrrà effetti sull'equilibrio finanziario e troverà capienza negli avanzi gestionali dei precedenti esercizi; per tale motivo riteniamo rispettato il vincolo di bilancio, che deve essere inteso come equilibrio finanziario, attuale e prospettico, dell'Ente.

Egregi Colleghi, alla luce delle suesposte circostanze, Vi invitiamo, quindi, ad approvare il presente bilancio preventivo che, come sopra rilevato, espone il suindicato risultato gestionale.

Il Presidente **Il Consigliere Tesoriere**

CONSIGLIO DELL'ORDINE
Avvocati di Firenze
Data di arrivo - 9 DIC 2019
Prot. n. 15260

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE

Ente Pubblico non Economico
Sede in Viale Guidoni, 61 - 50127 Firenze
cod. fisc. 80012190486

Bilancio preventivo 2020

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Il COLLEGIO DEI REVISORI
Avv. Lorenzo Contri
Avv. Maurizio Manetti
Avv. Salvatore Paratore

Egregi Colleghi,

il Collegio dei Revisori, rinnovato parzialmente nei suoi membri in esito alla scadenza del primo quadriennio, Vi sottopone con la presente le sue osservazioni, sotto il profilo della regolarità della gestione patrimoniale così come loro demandato dalla L. 247/2012, sulla proposta di Bilancio Previsionale predisposta dal Consiglio dell'Ordine.

Pertanto le osservazioni di questo Collegio riguardano, sul fronte dei proventi, la congruità degli incassi preventivati, valutata con criteri prudenziali, e, sul fronte degli oneri, oltre che la congruità delle spese preventivate, sempre valutata con criteri prudenziali, anche l'inerenza degli oneri indicati agli scopi istituzionali dell'Ordine.

Il tutto ponendo attenzione alla sussistenza di un sostanziale equilibrio economico, nel senso che il rapporto tra entrate e uscite, tenuto conto anche del patrimonio netto, nonché delle disponibilità e dei crediti, sia tale da non compromettere la capacità dell'Ordine di far fronte ai propri impegni.

Vi confermiamo preliminarmente che il Bilancio di previsione per l'anno 2020 è stato redatto sulla base del *"Regolamento di Amministrazione e contabilità per l'Ordine degli Avvocati di Firenze"*, adottato nel nostro Consiglio dell'Ordine con delibera del 3 maggio 2017 e successive integrazioni.

Ai sensi dell'art. 4 lettera d) di detto regolamento, la relazione del Collegio dei Revisori deve appunto contenere valutazioni in ordine alla attendibilità delle entrate ed alla congruità e coerenza delle uscite previste rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione programmatica del Presidente.

Ciò premesso, i sottoscritti Revisori hanno ricevuto lo schema di Bilancio di previsione predisposto dal Tesoriere e approvato dal Consiglio dell'Ordine con delibera del 27 novembre 2019.

Tale schema è composto dai seguenti documenti:

- *Preventivo finanziario decisionale e gestionale delle entrate e delle uscite;*
- *Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;*

- *Preventivo economico.*

Il Bilancio di previsione è accompagnato dai seguenti ulteriori documenti:

- *Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione al termine dell'esercizio;*
- *Relazione programmatica del Presidente* e *Relazione del Consigliere Tesoriere*, accorpate in un unico documento.

Ciascuno dei documenti di cui si compone il Bilancio di previsione è stato redatto nel rispetto degli schemi allegati al Regolamento approvato dal Consiglio dell'Ordine con delibera del 3 maggio 2017 e successive integrazioni.

I sottoscritti hanno quindi effettuato le analisi che seguono al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio.

BILANCIO DI PREVISIONE 2020

Osservazioni in punto di pareggio economico/finanziario

Il bilancio preventivo per competenza riporta *entrate correnti* per € 1.789.324,25 e *uscite correnti* per € 1.809.964,25, con uno sbilancio di € 20.640,00 derivante dallo stanziamento per le due iniziative straordinarie *una tantum* finalizzate alla realizzazione per conto della Corte d'Appello di uno studio sulle barriere architettoniche del tribunale e alla realizzazione di un progetto per la riorganizzazione del tribunale di Firenze. Tali interventi straordinari rientrano tra le "uscite correnti non ripetitive" che, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di contabilità, possono essere finanziate mediante utilizzo dell'esistente avanzo di amministrazione non vincolato.

Ove si considerino le entrate e le uscite complessive, il bilancio preventivo per competenza 2020 evidenzia entrate per € 2.170.324,25 e uscite per € 2.223.964,25, chiudendosi con un disavanzo di amministrazione 2020 previsto di - € 53.640. Tale disavanzo è dovuto agli stanziamenti sopra evidenziati per iniziative straordinarie e a uscite non ripetitive in conto capitale, finanziabili mediante

l'utilizzo della parte libera dell'avanzo di amministrazione pregresso, maturato fino al 31 dicembre 2018.

Il bilancio preventivo per cassa, redatto in via prudenziale, prevede entrate complessive per € 2.256.348,11 e uscite complessive per € 2.449.801,11. Il pareggio tra entrate e uscite è ottenuto mediante l'utilizzo per € 193.453,00 del fondo di cassa iniziale. Il Fondo di cassa dell'Ordine, pari al 31 dicembre 2018 a € 1.376.680,83, e stimabile in € 1.157.559,09 al 31 dicembre 2019, si prevede che potrà ridursi a € 964.106,09 al termine del 2020.

Il ***quadro riassuntivo della gestione finanziaria*** evidenzia sinteticamente il saldo di parte corrente ed il risultato di amministrazione previsto per cassa.

Esso evidenzia i seguenti risultati differenziali.

RISULTATI DIFFERENZIALI	Competenza	Cassa
(A - A1) Saldo di parte corrente	- 20.640,00	- 167.079,55
(A - A1-Quote in c/cap.debiti finanziari in scadenza) Situazione finanziaria	- 20.640,00	- 167.079,55
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	- 33.000,00	- 13.556,80
(A+B-Quote in c/capitale debiti finanziari in scadenza) - (A1 + B1) Indebitamento/Accreditamento netto	- 53.640,00	- 180.636,35
(C - C1) Saldo movimenti partite di giro	0,00	- 12.816,65
(A+B+C) - (A1 + B1+C1) Avanzo/disavanzo di competenza previsto	- 53.640,00	- 193.453,00

OSSERVAZIONI SUL CONTENUTO DELLA RELAZIONE DEL PRESIDENTE E DEL TESORIERE

Le relazioni predisposte dal Presidente e dal Tesoriere appaiono conformi alle disposizioni del Regolamento di Contabilità adottato e risultano in linea con i principi di chiarezza e di informativa desumibili dall'ordinamento.

Il Collegio, pertanto, condivide i criteri di impostazione dei suddetti documenti che appaiono guidati, nella loro definizione, dal principio della prudenza.

ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2020

Ai fini della analisi dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per l'esercizio 2020, sono state esaminate le voci di bilancio riportate nella relazione del Tesoriere.

L'importo delle spese correnti appare attendibile, congruo, in linea con la passata gestione ed inerente alle finalità dell'Ente e la previsione delle spese obbligatorie appare effettuata con prudenza.

Le spese in conto capitale appaiono, analogamente, attendibili, congrue in linea con la passata gestione ed inerenti alle finalità dell'Ente e la loro previsione appare effettuata con prudenza.

Le uscite per partite di giro per competenza pareggiano con la analoga voce iscritta nelle entrate.

PREVENTIVO ECONOMICO

Il ***preventivo economico*** contiene le voci di contestuale rilevanza finanziaria ed economica, nonché le poste di pertinenza economica che non hanno nello stesso esercizio la manifestazione finanziaria. Tale documento è redatto in forma scalare ed abbreviata così come previsto dall'art. 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il preventivo economico del 2020 si chiude con un disavanzo presunto di € 149.252,00 (€ 168.010,00 nel preventivo 2019). La riconciliazione tra tale risultato e quello del Preventivo finanziario è la seguente:

Risultato preventivo contabilità finanziaria	**-53.640,00**

Uscite in conto capitale per acquisto cespiti in contabilità finanziaria	**33.000,00**
Ammortamenti contabilità economica	**-128.612,00**
Risultato preventivo contabilità economica	**-149.252,00**

Il disavanzo di € 149.252,00 previsto per il 2020 andrà a ridurre il Patrimonio netto iniziale, il quale, calcolato con i criteri della contabilità per competenza, comprende anche le immobilizzazioni al netto degli ammortamenti, risultando quindi più elevato dell'avanzo di amministrazione calcolato secondo i criteri della contabilità finanziaria.

CONCLUSIONI

Alla luce delle osservazioni e delle considerazioni sopra esposte il Collegio dei Revisori esprime pertanto all'unanimità, per quanto di sua competenza, parere favorevole sulla proposta di bilancio di previsione 2020 e suoi allegati predisposta dal Consiglio dell'Ordine e che viene sottoposto all'approvazione dell'assemblea degli iscritti.

Firenze, 9 dicembre 2019

Il Collegio dei Revisori

Avv. Lorenzo Contri (Pres.) *Avv. Maurizio Manetti* *Avv. Salvatore Paratore*